



**AUTOABASTECIMIENTO LOCAL  
PARA UNA ALIMENTACIÓN  
SOSTENIBLE Y SANA**



### **III INFORME INTERMEDIO**

**LA/2019/406-953**

**1ro de septiembre 2021 - 30 de noviembre 2022**

## **ÍNDICE**

SIGLAS Y ABREVIATURAS .....	3
1. DESCRIPCIÓN GENERAL DE LA ACCIÓN. ....	5
2. ANTECEDENTES Y CONTEXTO .....	6
3. PROGRESO POR RESULTADOS .....	7
3.1 AVANCE DEL RESULTADO 1.....	7
3.2 AVANCE DEL RESULTADO 2.....	13
3.2.1 RESUMEN DE LOS PRINCIPALES LOGROS DEL RESULTADO 2 .....	25
3.3 AVANCE DEL RESULTADO 3.....	25
3.4 AVANCE DEL RESULTADO 4.....	28
4. PROGRESO DE LAS METAS ESTABLECIDAS EN EL MARCO LÓGICO .....	30
5. GESTIÓN DEL PROYECTO .....	32
6. SINERGIAS Y COMPLEMENTARIEDADES.....	34
7. COMUNICACIÓN Y VISIBILIDAD .....	35
8. EJECUCIÓN FINANCIERA .....	37
9. DIFICULTADES Y ATRASOS.....	38
10. LECCIONES APRENDIDAS.....	39
11. PLAN INDICATIVO DE LAS ACTIVIDADES POR FASES Y AÑOS .....	39
12. ANEXOS .....	41

## **SIGLAS Y ABREVIATURAS**

AAM: Autoabastecimiento Alimentario Municipal  
ALASS: Autoabastecimiento Local para una Alimentación Sostenible y Sana  
ANEC: Asociación Nacional de Economistas y Contadores de Cuba  
CCS: Cooperativa de Créditos y Servicios  
CDGC: Centro de Gestión y Desarrollo de la Calidad  
CEDEL: Centro de Estudios para el Desarrollo Local  
CE-GESTA: Centro de Estudios de Dirección, Desarrollo Local, Turismo y Cooperativismo  
CENSA: Centro Nacional de Sanidad Agropecuaria  
CIMA-GT: Centro de Investigaciones para el Mejoramiento Animal de la Ganadería Tropical  
CITMA: Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente  
CONSAS: Proyecto “Fortalecimiento del Sistema Integrado de Gestión del Conocimiento (SIGC) para la seguridad alimentaria sostenible en Cuba”  
CPA: Cooperativa de Producción Agropecuaria  
DAFO: Debilidades, Amenazas, Fortalezas y Oportunidades  
DUE: Delegación de la Unión Europea  
EDM: Estrategia de Desarrollo Municipal  
EDP: Estrategia de Desarrollo Provincial  
EG-SA: Estrategia de Género del Sistema de la Agricultura  
FAO: Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura  
FTI: Fundación Tierra Integral  
GAG: Grupo Empresarial Agrícola  
ha: hectárea  
HIVOS: organización internacional de desarrollo con sede en Holanda  
Hnos.: Hermanos  
ICA: Instituto de Ciencia Animal  
IIFT: Instituto de Investigaciones en Fruticultura Tropical  
IIHLD: Instituto de Investigaciones Hortícolas Liliana Dimitrova  
IIIA: Instituto de Investigaciones para la Industria Alimentaria  
IIPF: Instituto de Investigaciones en Pastos y Forrajes  
INCA: Instituto Nacional de Ciencias Agropecuarias  
INHEM: Instituto Nacional de Higiene, Epidemiología y Microbiología  
INIFAT: Instituto de Investigaciones Fundamentales en Agricultura Tropical  
MEP: Ministerio de Economía y Planificación  
MES: Ministerio de Educación Superior  
MINAG: Ministerio de la Agricultura  
MINAL: Ministerio de la Industria Alimentaria  
MINCIN: Ministerio de Comercio Interior  
MINSAP: Ministerio de Salud Pública  
MiPymes: Micro, pequeñas y medianas empresas  
M&E: Monitoreo y Evaluación  
ONEI: Oficina Nacional de Estadísticas e Información  
ONN: Oficina Nacional de Normalización  
ONP: Oficina Nacional de Proyecto  
OTN: Oficina Territorial de Normalización  
PADIT: Plataforma Articulada para el Desarrollo Integral Territorial  
PAM: Programa Nacional para el Adelanto de las Mujeres

PLA: Placetas  
PMA: Programa Mundial de Alimentos  
PNUD: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo  
POSAS: Proyecto “Fortalecimiento de políticas para la seguridad alimentaria sostenible en Cuba”  
REM: Remedios  
PROACT: Proyecto “Fortalecimiento de la resiliencia comunitaria para la seguridad alimentaria y nutricional en 7 municipios de la región central de Cuba impactados por la sequía y el huracán Irma”  
SAS Cuba: Programa “Apoyo Estratégico a la Seguridad Alimentaria Sostenible en Cuba”  
SASRE: Sistemas Agroalimentarios Sostenibles, Resilientes y con Equidad  
SC: Santa Clara  
SIGISAN: Sistema de Información, Gestión e Innovación para el Seguimiento y Evaluación de la Soberanía Alimentaria y Educación Nutricional de Cuba  
SNU: Sistema de Naciones Unidas  
SSAN: Soberanía Alimentaria y Seguridad Alimentaria y Nutricional  
SSP: Sancti Spíritus  
t: tonelada  
TAG: Taguasco  
TGT: grupo español especializado en la producción de queso, cuyas siglas provienen de Teodoro García Trabaledo, fundador de la empresa  
UBPC: Unidad Básica de Producción Cooperativa  
UE: Unión Europea  
UEB: Unidad Empresarial de Base  
UNICEF: Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia  
UTN: Unidad Territorial de Normalización  
VC: Villa Clara  
YAG: Yaguajay

## 1. DESCRIPCIÓN GENERAL DE LA ACCIÓN.

- 1.1. Nombre del beneficiario del contrato: PNUD Cuba
- 1.2. Personas de contacto: Fernando Hiraldo, Representante Residente del PNUD en Cuba
- 1.3. Nombre de la contraparte nacional: Ministerio de la Agricultura (MINAG)
- 1.4. Título del proyecto: Autoabastecimiento local para una Alimentación Sostenible y Sana (ALASS)
- 1.5. Periodo del informe: 1 de septiembre de 2021 – 30 de noviembre de 2022
- 1.6. País: Cuba
- 1.7. Objetivo del Proyecto: Implementar enfoques innovadores, ambientales y resilientes al clima para incrementar la producción de alimentos.  
Objetivo específico: Desarrollar sistemas sostenibles, resilientes, asegurando el suministro de alimentos locales, inocuos, sanos y diversificados en municipios seleccionados.
- 1.8. Beneficiarios: Población, actores económicos cooperativos y estatales e institucionalidad pública vinculada a la producción de alimentos en seis municipios de dos provincias del país (Villa Clara: Remedios, Placetas y Santa Clara y Sancti Spíritus: Taguasco, Yaguajay y Sancti Spíritus).
- 1.9. Donantes: Unión Europea y PNUD
- 1.10. Presupuesto total: 13,433,000 de euros (13,3 millones de la UE y 133,000 de PNUD)

## 2. ANTECEDENTES Y CONTEXTO

La soberanía alimentaria de Cuba es un anhelo esencial de sus proyecciones económicas y sociales. Disminuir la dependencia de las importaciones mediante el incremento de la producción agropecuaria local ha constituido la base de la mayoría de las transformaciones que han ocurrido en este sector en las últimas décadas y sigue siendo el paradigma que impulsa la meta de que cada municipio logre avanzar hacia la autosuficiencia alimentaria.

Durante el 2022, esta prioridad para el desarrollo de Cuba ha sido ratificada con la aprobación de la Ley de Soberanía Alimentaria y Seguridad Alimentaria y Nutricional aprobada en el mes de mayo. Esta Ley regula el desarrollo de los sistemas alimentarios locales, considerado como una alternativa holística para lograr producciones locales sostenibles basadas en el desarrollo de cadenas de valor locales, la protección de los recursos naturales, la adaptación al cambio climático y la sostenibilidad energética. Las experiencias de esta Acción (ALASS) y sus acciones futuras se han convertido en este contexto en un pilar de gran pertinencia para apoyar la implementación de la Ley SSAN.

ALASS es uno de los tres proyectos que conforman el Programa País “Apoyo Estratégico a la Seguridad Alimentaria Sostenible en Cuba” (SAS Cuba), sector 1 del Programa Indicativo Multianual de la Colaboración de la UE con el Gobierno cubano, que cuenta con la participación de los organismos del sector alimentario (MINAG, MINAL, MINCIN, MES, CITMA, MINSAP y MEP). ALASS es implementado con el PNUD y los otros dos proyectos que conforman el programa SAS-Cuba (CONSAS y POSAS) son implementados con la FAO.

ALASS centra su atención en el fortalecimiento de las capacidades de los actores locales para gestionar e implementar enfoques innovadores para el autoabastecimiento de alimentos bajo nuevas premisas en seis municipios pilotos ubicados en la región central de Cuba. Su implementación se ha organizado en tres fases, que son comunes para todos los proyectos de SAS-Cuba. En la Fase 1 (ya finalizada) las acciones se dirigen hacia la realización de diagnósticos municipales, participativos e intersectoriales, sobre la situación nutricional de cada municipio y sus capacidades para atender a las necesidades identificadas. La segunda fase (actualmente en implementación) se enfoca hacia el apoyo tecnológico, formativo y gerencial para fortalecer las capacidades productivas de los actores locales para mejorar el funcionamiento y sostenibilidad de los sistemas alimentarios locales e incrementar la disponibilidad y acceso a alimentos sanos, nutritivos e inocuos. Por último, la Fase 3 (que es permanente, aunque cobra mayor fuerza en los últimos meses de la implementación) se centra en las mediciones y análisis de los resultados alcanzados.

**Este III Informe intermedio reporta un periodo de 15 meses (septiembre 2021 – noviembre 2022) y evidencia que la Acción se ha centrado en la mejora de los productos resultantes de la fase 1, que se corresponden con el Resultado 1 del marco lógico, y en intensificar las acciones de la Fase 2, continuando el avance del Resultado 2 e iniciándose las acciones para los Resultados 3 y 4. Por otra parte, también este reporte muestra el escalamiento que han tenido algunos de los resultados y aprendizajes generados por el entorno de cambio que ha promovido la implementación de la Ley SSAN, resultado que está más relacionado con la Fase 3.**

**El avance logrado en el 2022 en los cuatro resultados del proyecto ha ofrecido la información necesaria para realizar la actualización del marco lógico del proyecto, la cual será presentada a la DUE en enero del 2023.** A partir de contarse con una mayor definición sobre las intervenciones locales que se apoyarán para mejorar el funcionamiento de los sistemas alimentarios, la realización de varios intercambios entre los equipos de gestión de la Acción y las

consideraciones emitidas por el monitoreo ROM realizado en octubre del 2022, **se propondrá la modificación de algunos indicadores, la mejora la coherencia entre niveles de resultados e indicadores y el completamiento las líneas de base y metas.**

Es importante mencionar que en este periodo se ha mantenido cierta incidencia de las consecuencias de la COVID-19, se han enfrentado importantes limitaciones provocadas por la guerra entre Rusia y Ucrania, el bloqueo de Estados Unidos a Cuba se ha mantenido y -en algunos aspectos- arreciado, el EUR ha manifestado periodos de depreciación frente al dólar y el país ha estado inmerso en una crisis energética y un proceso inflacionario que también han generado tensiones en la implementación.

El incremento de los precios de los insumos y productos agrícolas en el mercado internacional, las dificultades de las navieras para hacer envíos a Cuba y el incremento de los costos de esos envíos, la baja disponibilidad de combustible para las labores agrícolas, los cortes de electricidad, la retirada de proveedores clave por la guerra y/o las sanciones del bloqueo, entre otros han sido aspectos enfrentados durante el 2022. Sin embargo, el equipo de gestión de la Acción ha desarrollado medidas para mitigar esto y continuar la implementación, alcanzando importantes resultados que se muestran en este informe, en el que también se muestra una ejecución financiera (Anexo III) que permite la solicitud del tercer desembolso (Anexo V).

### **3. PROGRESO POR RESULTADOS**

#### **3.1 AVANCE DEL RESULTADO 1**

Durante el período de septiembre del 2021 a noviembre del 2022 las acciones relacionadas con este resultado se centraron en la finalización del proceso de elaboración y aprobación de las propuestas de intervenciones que los actores locales elaboraron para desarrollar las cadenas alimentarias locales que fueron seleccionadas y se inició el proceso de apoyo a la implementación de estas iniciativas.

Para el logro del **Resultado 1 Diagnosticadas las problemáticas, potencialidades y necesidades para la producción sostenible, resiliente y con equidad para responder a la demanda local con alimentos sanos e inocuos**, el proyecto ALASS refiere en su Marco Lógico dos actividades:

- 1.1 Fortalecer las capacidades de los actores nacionales y locales sobre el enfoque SASRE para enriquecer los diagnósticos territoriales a partir de las potencialidades, vulnerabilidades y brechas para lograr el autoabastecimiento alimentario.
- 1.2 Actualizar el AAM de cada municipio e identificar las brechas y cadenas productivas prioritarias para ser apoyadas por el proyecto, estableciéndose líneas de bases y metas relevantes.

Dada la fuerte interrelación que se ha establecido en la ejecución de estas dos actividades, a continuación, ofrecemos un análisis integrado del avance logrado hasta la fecha enfatizando en dos aspectos:

- a) Socialización, validación y mejora de los documentos analíticos y prospectivos que cada municipio elaboró.
- b) Sistematización y escalamiento del enfoque y las metodologías utilizadas y la formación de capacidades para apoyar el proceso de implementación de la Ley SSAN.

**a) Socialización, validación y mejora de los documentos analíticos y prospectivos para el autoabastecimiento alimentario de los 6 municipios beneficiarios de la Acción.**

Durante los dos primeros años de implementación de la Acción (reportados en los informes anteriores) las actividades realizadas en este resultado se centraron en la formación de capacidades para apoyar la realización de diagnósticos participativos municipales sobre su situación actual y potencialidades para la autosuficiencia alimentaria con enfoque nutricional. Esto requirió procesos de capacitación, la construcción de una metodología adaptada a las condiciones y disponibilidad de datos en el contexto local cubano, el desarrollo de un fuerte trabajo intersectorial entre MINAG y MINSAP, el fortalecimiento del liderazgo de los gobiernos locales y la integración de todos los actores que conforman los sistemas alimentarios que pertenecen al MINCIN, MINAL, CITMA, MES, cooperativas, empresas estatales, centros de investigación, etc. Con estos diagnósticos, cada municipio construyó una matriz DAFO (Debilidades, Amenazas, Fortalezas y Oportunidades), que sirvió de herramienta para identificar las líneas estratégicas que establecieron prioridades para avanzar hacia el autoabastecimiento alimentario en correspondencia con las estrategias de desarrollo municipal. Este trabajo de priorización estratégica se materializó en la identificación de tres cadenas alimentarias en cada municipio que debían apoyarse para atender a las brechas nutricionales existentes.

Este proceso requirió un fuerte liderazgo de los gobiernos locales y un fortalecimiento del trabajo intersectorial para abordar la temática desde el enfoque de los sistemas alimentarios locales. Como resultado de este trabajo precedente a este informe, **cada municipio elaboró un diagnóstico con enfoque nutricional, una matriz DAFO, definió sus líneas estratégicas y caracterizó a las tres cadenas de valor locales que consideraron prioritarias desarrollar para atender a las brechas nutricionales existentes y fortalecer, así, el sistema alimentario local.** Todo este trabajo tuvo en cuenta las dimensiones que conforman el enfoque SASRE, destacándose al abordaje de los temas ambientales, energía y equidad de género.

En el periodo que se reporta en este tercer informe, estos **documentos analíticos y prospectivos fueron sometidos a un amplio proceso local de socialización y validación.** Cada municipio, con el liderazgo de los gobiernos locales, compartió su estrategia para mejorar el autoabastecimiento alimentario y propició un abierto debate con una gran diversidad de actores locales que representaron los componentes y sectores de los sistemas alimentarios. Con el apoyo metodológico del PNUD, a finales **del mes de enero del 2022 se realizaron talleres locales en los tres municipios de Villa Clara (Remedios, Santa Clara y Placetas) y en el mes de marzo del 2022, en los municipios de Sancti Spíritus (Yaguajay, Taguasco y Sancti Spíritus).** Un total de 200 personas participaron en estos talleres (39% mujeres y 8% menores de 35 años).

Como resultado de esta socialización se inició la mejora de los documentos, enfatizándose en la profundización de algunos contenidos y en la mejora de la coherencia entre los diversos documentos. El PNUD asesoró al equipo técnico intersectorial nacional, conformándose una estructura de contenidos y una lógica expositiva para favorecer la comprensión de los documentos por los diversos actores. Además, se retomaron las bases de datos de las herramientas aplicadas para poder obtener informaciones más precisas y establecer algunas relaciones multivariadas más complejas.

Como resultado, al cierre de este informe, se cuenta con versiones finales de:

- Seis diagnósticos participativos municipales sobre sus capacidades para la autosuficiencia alimentaria con enfoque nutricional mejorados (uno por cada municipio beneficiario de la Acción),



- Seis matrices DAFO que resumen los hallazgos de los diagnósticos (una por cada municipio beneficiario de la Acción),
- Seis documentos con las líneas estratégicas de prioridad para el fortalecimiento de la gestión e implementación del AAM (uno por cada municipio beneficiario de la Acción),
- 18 documentos de caracterización de las cadenas de valor prioritarias para el desarrollo territorial del autoabastecimiento alimentario (3 por cada municipio beneficiario de la Acción).

Estos productos fueron compartidos con la consultora que realizó la misión ROM a la Acción en octubre del 2022 y fueron considerados en su informe como “muy relevantes y de alta calidad”. Igualmente, los gobiernos locales los han valorado como un resultado innovador y de alta importancia para favorecer el desarrollo de los sistemas alimentarios locales y favorecer la descentralización de competencias para esta temática.

#### b) **Sistematización y escalamiento del enfoque y las metodologías utilizadas y la formación de capacidades para apoyar el proceso de implementación de la Ley SSAN.**

Un aspecto esencial del trabajo realizado en el periodo que reporta este informe se refiere a la **contribución que desde esta Acción se ha dado al proceso de implementación de la Ley SSAN** que impulsa el país desde el mes de mayo del 2022 (fecha en la que se aprobó la legislación).

En el informe anterior se reportó el inicio de un proceso de socialización y sistematización del nuevo enfoque que desde el programa SAS-Cuba se estaba dando al abordaje del autoabastecimiento alimentario municipal, enfatizando en su comprensión desde el enfoque SASRE, el componente nutricional y el liderazgo de los gobiernos locales. Este proceso se intensificó en el periodo que se reporta, lográndose importantes resultados de reconocimiento y escalamiento.

Con el objetivo de dar a conocer a la máxima dirección del país el modelo de gestión que comenzó a desarrollar ALASS para el AAM, en diciembre de 2021 se realizó una **reunión con el presidente de la República de Cuba y científicos, expertos y productores vinculados al Plan de Soberanía Alimentaria y Nutricional** para debatir sobre los aprendizajes de los seis territorios beneficiarios de ALASS en el desarrollo de un modelo descentralizado para la gestión del AAM. Con la participación de los seis intendentes, el representante del Consejo de la Administración Municipal de Placetas expuso la ruta metodológica para gestionar estratégicamente el AAM a nivel de los Consejos Populares y su armonización con la Línea estratégica 1 Producción de alimentos de la EDM. Se presentó el camino recorrido por ese municipio y los principales desafíos para lograr un liderazgo efectivo del gobierno y una mejor articulación de los diferentes actores. Como seguimiento a este encuentro, en febrero del 2022, por indicación del presidente, representantes del CEDEL visitaron Placetas para conocer más sobre lo realizado y extraer aprendizajes para la elaboración de una propuesta de Sistema de Gestión de Gobierno basado en Ciencia e Innovación. En este intercambio en Placetas participaron 50 personas, de las cuales 15 son mujeres y 3 son jóvenes.

A partir de este interés de la máxima dirección del país de mantener un seguimiento analítico a los resultados del proceso de cambios que estaba impulsando ALASS, se fortaleció el trabajo de sistematización de lo realizado para favorecer la divulgación, el debate y la replicación.

En junio del 2022 se realizó el **taller nacional Pensar y actuar de forma innovadora el Autoabastecimiento Alimentario Municipal** con el objetivo de socializar y crear un espacio de reflexión colectiva sobre este nuevo enfoque, las metodologías utilizadas en los 6 municipios

beneficiarios de la acción y las estrategias de intervenciones locales que estos municipios elaboraron a partir de la aplicación del enfoque y las metodologías.

El PNUD asesoró la conformación participativa del taller y se logró una amplia convocatoria, con la participación de 114 personas (64% mujeres y 6% menores de 35 años). Asistieron los intendentes de los 6 municipios beneficiarios de la acción, los equipos de coordinación locales y nacionales de ALASS, directivos/as y especialistas nacionales y locales del MINAG, MINCIN, MINSAP y CITMA, así como representantes de cooperativas y empresas estatales. También se invitaron a otros gobiernos municipales como Martí, Guantánamo, Los Palacios y Guanabacoa, para favorecer la sinergia y apropiación del enfoque a partir de proyectos que el PNUD también implementa en estos territorios a través de PADIT o mediante otros fondos de la UE (proyecto Martí). En este taller también se propició un espacio de intercambio con los proyectos CONSAS y POSAS para identificar las acciones que desde CONSAS pueden apoyar la implementación de las mejoras que los municipios quieren realizar a las cadenas alimentarias que estará fortaleciendo ALASS y las contribuciones de la experiencia que ALASS ha promovido en estos seis municipios que podrían favorecer al proceso de implementación de la Ley SSAN liderado por POSAS.

Como resultado de este taller, el Grupo Asesor para la implementación de la Ley SSAN identificó la metodología empleada para el diagnóstico con enfoque nutricional como una experiencia con potencialidades para ser utilizada en los municipios que el país estaría priorizando para la implementación de la Ley SSAN. También se identificaron algunas demandas de los gobiernos locales para apoyarles en alcanzar una mayor apropiación y uso del nuevo enfoque para abordar el autoabastecimiento alimentario municipal. Se inició así un importante proceso de escalamiento del enfoque y las metodologías, propiciado por la prioridad establecida por el país para la implementación de la Ley SSAN.

Un aspecto importante para este escalamiento fue que en el 2022 se logró contar con la publicación impresa y digital del folleto ***“Repensar de forma innovadora el autoabastecimiento Alimentario Municipal. Contribución del enfoque de Sistemas Agroalimentarios Sostenibles, Resilientes y con Equidad promovido por SAS Cuba”***. Esta sistematización ha facilitado la sensibilización e información a actores nacionales y locales, directivos/as y gestores/as del sector agroalimentario y la promoción del enfoque SASRE en la gestión del autoabastecimiento alimentario municipal. Se imprimieron un total de 500 ejemplares que han sido distribuidos a decisores, técnicos y actores locales vinculados al AAM. Versión digital de este folleto también puede consultarse en <https://www.undp.org/es/cuba/publicaciones/repensar-de-forma-innovadora-el-autoabastecimiento-alimentario-municipal>

Por otra parte, integrantes del equipo nacional de ALASS (ONP y PNUD) fueron incorporados como miembros al Equipo Técnico Asesor para el eje estratégico de los Sistemas Alimentarios Locales de la Ley SSAN. Esta Ley considera de vital importancia el diagnóstico integral de los Sistemas Alimentarios Locales (SAL) como punto de partida de relevancia para su implementación. El equipo asesor conformado es responsable de proponer pautas metodológicas y conceptuales para apoyar esa implementación y favorecer la formación de capacidades locales y nacionales para llevar a cabo lo que establece la Ley. Tiene una alta incidencia en los procesos de promoción y generalización de enfoques y metodologías, de ahí que la entrada de ALASS en este trabajo haya sido una gran oportunidad para favorecer el escalamiento de las experiencias y aprendizajes desarrollados en los 6 municipios pilotos de la Acción.

Este grupo asesor es liderado por el MINAG y cuenta con la participación del CE-GESTA, IIFT, INHEM, ONN, CEDEL, ONEI, INCA y la Universidad de Pinar del Río También participan las

agencias PNUD, FAO, PMA y UNICEF, por el fuerte trabajo que han realizado apoyando la seguridad alimentaria en Cuba.

Dentro de este grupo, los representantes técnicos de ALASS (IIFT y PNUD) han liderado el subgrupo de trabajo para la elaboración de la herramienta metodológica para el diagnóstico con enfoque nutricional que propone la Ley como punto de partida y, junto a la ONN, también han liderado el subgrupo para conformación de la herramienta para la caracterización de las cadenas de valor alimentarias con enfoque de riesgo. En este trabajo se ha capitalizado la ruta metodológica aplicada por el proyecto ALASS en los 6 municipios beneficiarios, la cual se ha enriquecido con las experiencias de diversos proyectos y herramientas que han sido implementadas a nivel local y nacional.

Para favorecer este trabajo de construcción colectiva, ALASS apoyó la realización en julio del 2022 de un taller nacional que contó con la participación de 30 personas (86% mujeres) que representaron a nivel técnico todas las instituciones y agencias que conforman el grupo asesor. En este taller los subgrupos conformados compartieron sus experiencias y se elaboró un primer borrador del documento **“Herramientas metodológicas para la gestión de los sistemas alimentarios locales”**. Este set de herramientas se ha seguido perfeccionando con el liderazgo de CE-GESTA y ya se está impulsando su aplicación en todos los municipios de Cuba.

ALASS también ha apoyado técnicamente la **sensibilización y capacitación de los actores locales y nacionales de todo el país para la implementación del enfoque de sistemas alimentarios a favor del autoabastecimiento alimentario** como parte de la implementación de la Ley SSAN. Entre las acciones realizadas en el periodo que reporta este informe se encuentran:

- En junio del 2022 se realizó una **sensibilización a representantes de los gobiernos locales de las 15 provincias de Cuba**, en el marco de un taller que había organizado la Plataforma Articulada para el Desarrollo Integral Territorial (PADIT). Participaron 23 personas (48% mujeres). Esta sinergia constituyó un punto de entrada clave para favorecer el escalamiento en todo el país del nuevo enfoque para el autoabastecimiento alimentario, con el liderazgo de los gobiernos locales y a nivel nacional de la Dirección de Desarrollo Territorial del MEP, que lidera el proceso de descentralización de competencias que ocurre en el país.
- En septiembre del 2022 se apoyó la realización de **16 talleres locales llamados “Consolidación de los Sistemas Alimentarios Locales”** que tuvieron el objetivo de sensibilizar a actores de los 169 municipios del país, con responsabilidades directas en la implementación de la Ley SSAN y su Reglamento, sobre los contenidos de la Ley, su cronograma de implementación, las orientaciones para la conformación de las comisiones locales para la implementación de la Ley y la propuesta de herramientas metodológicas para la gestión de los sistemas alimentarios. Participaron 835 personas (41% mujeres y 10% jóvenes.) La principal contribución de ALASS fue favorecer el conocimiento y debate de las herramientas metodológicas, compartiendo las experiencias y aprendizajes de los 6 municipios beneficiarios de la Acción.
- En octubre del 2022 se brindó **asesoría técnica a los 11 municipios de la provincia de Pinar del Río para iniciar el proceso de diagnóstico con enfoque nutricional**. Esta provincia ha sido priorizada para implementar la Ley SSAN como parte del proceso de recuperación tras el paso del Huracán Ian. La Universidad de Pinar del Río organizó el taller y el equipo técnico de ALASS, junto a una experta local del INHEM que lideró el proceso de diagnóstico en Sancti Spíritus, transmitieron la metodología y los aprendizajes de su aplicación con el proyecto ALASS. Los actores de Pinar del Río recibieron

instrucciones metodológicas concretas para iniciar el proceso y han mantenido contacto con el equipo técnico de ALASS para la revisión de los resultados que van obteniendo en la aplicación de las herramientas.

- En octubre del 2022, miembros locales y nacionales de ALASS participaron en el **taller nacional Alineación de la Ley SSAN y las Estrategias de Desarrollo Municipal** organizado por el CEDEL. En este espacio, actores de 33 municipios de Cuba reflexionaron sobre cómo articular en sus estrategias de desarrollo el fortalecimiento de los sistemas alimentarios locales. La contribución de ALASS fue la presentación de las herramientas metodológicas del diagnóstico con enfoque nutricional y la caracterización de las cadenas de valor alimentarias con enfoque de riesgos. Participaron 75 personas (56% mujeres).
- En octubre del 2022, se contribuyó técnicamente a la elaboración de **audiovisuales para apoyar la socialización de las herramientas metodológicas para la gestión de los sistemas alimentarios locales**. Se elaboraron los guiones para cápsulas y conferencias virtuales sobre las metodologías de los diagnósticos municipales con enfoque nutricional y la caracterización de las cadenas con enfoque de riesgo.

Los resultados de este proceso de escalamiento pueden resumirse en:

- Reconocimiento y validación del enfoque SASRE y las metodologías para el diagnóstico municipal con enfoque nutricional y la caracterización de las cadenas de valor con enfoque de riesgos para su aplicación generalizada en los 169 municipios del país como parte de la implementación de la Ley SSAN.
- Sensibilizados sobre la pertinencia y el carácter innovador del enfoque y las metodologías utilizadas a actores de los 15 gobiernos provinciales y de los 169 municipales.
- Fortalecidas las capacidades de actores locales de 42 municipios de Cuba para aplicar el enfoque y las metodologías para la implementación de la Ley SSAN.
- Reconocimiento a nivel nacional de los municipios pilotos de ALASS como el escenario de avanzada para la gestión local de los sistemas alimentarios como establece la Ley SSAN.

**A modo de resumen, los principales logros alcanzados en este resultado 1 son:**

- ✓ Los gobiernos locales de los 6 municipios beneficiarios de ALASS han fortalecido sus capacidades y la integración intersectorial para gestionar sistemas alimentarios para el autoabastecimiento municipal y cuentan con documentos analíticos y prospectivos que favorecen la toma de decisiones descentralizada (diagnósticos, líneas estratégicas y caracterizaciones de las cadenas clave) en articulación con sus estrategias de desarrollo municipal.
- ✓ Validadas a nivel nacional dos herramientas: diagnóstico municipal con enfoque nutricional y la caracterización de cadenas de valor alimentarias con enfoque de riesgo, que forman parte de la *Guía de Herramientas Metodológicas para la gestión de los SAL* que se utiliza para apoyar la implementación de la Ley SSAN en todo el país.
- ✓ Más de 800 personas (40% mujeres) de los 169 municipios y 15 provincias del país han sido sensibilizadas y/o capacitadas en un nuevo enfoque y metodologías para abordar el desarrollo de los sistemas alimentarios locales en función de la soberanía y seguridad alimentaria municipal y conocen los aprendizajes y experiencias de los 6 municipios beneficiarios de ALASS.

- ✓ Otros 44 municipios del país han iniciado la aplicación de las herramientas metodológicas sistematizadas a partir de las experiencias de ALASS como parte del proceso de la implementación de la Ley SSAN.
- ✓ Favorecidos los procesos de comunicación y visibilidad de las metodologías y experiencias mediante un folleto y la contribución técnica a cápsulas audiovisuales y conferencias virtuales.

### 3.2 AVANCE DEL RESULTADO 2

En los informes anteriores se reportaron acciones relacionadas con el Resultado 2 que forma parte de la Fase 2 del SAS Cuba, relacionadas con el apoyo a la capacidad productiva que se adelantó para dar respuesta a la recuperación por la Covid-19 y con el inicio del proceso de elaboración de las intervenciones locales que financiará ALASS para fortalecer las capacidades de los sistemas alimentarios locales para el AAM. En el periodo que reporta este informe ya se pueden apreciar avances en todas las actividades que conforman este resultado.

Para el logro del Resultado 2 **Fortalecido e implementado el Programa de Autoabastecimiento Municipal sobre la base de una producción de alimentos sostenible, diversificada, resiliente y con equidad** en el marco lógico se planificaron cinco actividades indicativas:

- 2.1 Desarrollar capacidades en actores (mujeres y hombres) nacionales y locales para la implementación del AAM sobre la base de una producción de alimentos sostenibles, diversificada y resiliente
- 2.2 Proveer equipos e insumos a cooperativas y entidades prestadoras de servicios para mejorar la producción, procesamiento, conservación, comercialización de alimentos sanos e inocuos
- 2.3 Promover hábitos de consumo más saludables mediante formación, comunicación y divulgación a nivel local, focalizando sobre variedades y productos locales
- 2.4 Fortalecer el sistema de monitoreo y evaluación para el AAM a nivel local
- 2.5 Implementar iniciativas pilotos con medidas afirmativas para fortalecer capacidades de mujeres y jóvenes para contribuir al AAM

La mayor parte de las acciones realizadas por el proyecto en el 2022 se centran en este resultado. Para poder mostrar el detalle del progreso alcanzado, se presenta a continuación un análisis para cada una de las actividades.

#### **Actividad 2.1. Desarrollar capacidades en actores (mujeres y hombres) nacionales y locales para la implementación del AAM sobre la base de una producción de alimentos sostenibles, diversificada y resiliente**

Desde el 2021, una vez concluidos los diagnósticos municipales, la definición de las líneas estratégicas y las caracterizaciones de las cadenas locales, se comenzó a **fortalecer las capacidades de los actores locales para formular propuestas de intervenciones** para atender a las brechas identificadas. Este trabajo ha contado con un acompañamiento metodológico del PNUD y ha contemplado el diseño de un formato para presentar las ideas de negocios, la capacitación de los proponentes y el personal que ha apoyado en la formulación, así como una asistencia técnica sistemática virtual y presencial para contribuir a la mejora de las propuestas, a la definición de beneficiarios/as, líneas de base y metas, y a la coherencia municipal de lo que se propone. También se ha favorecido el intercambio con experiencias internacionales a través de

misiones, así como la participación en eventos científicos. A continuación, se ofrecen algunos detalles de estas acciones dirigidas a fortalecer las capacidades locales para elaborar las intervenciones locales:

- Entre los meses de octubre de 2021 y febrero de 2022 se sostuvieron **intercambios con los equipos formuladores de los municipios**, enfatizando en la coherencia entre los recursos solicitados y las metas e indicadores propuestos de cada intervención, la selección de tecnologías con uso de FRE y con contribuciones a un manejo sostenible de los suelos y un uso racional del agua, la agregación de valor, la definición de beneficiarios/as y en la complementariedad entre las diversas iniciativas.
- En el mes de noviembre de 2021 se realizaron **visitas a terreno de 6 expertos del IIIA y el IIFT para asesorar las propuestas de intervención vinculadas al sacrificio de ganado menor, el procesamiento de frutas y el beneficio de hortalizas**. En los 6 municipios se visitaron los locales identificados para instalar las tecnologías de procesamiento y se dieron recomendaciones para la adecuación de la infraestructura constructiva y para la definición de las tecnologías requeridas según las normativas vigentes en materia de calidad, inocuidad y Buenas Prácticas.
- En los meses de enero a marzo 2022, con el objetivo de mejorar el sistema de indicadores de cada iniciativa, se realizaron **encuentros de trabajo con representantes de todas las entidades responsables de implementar las intervenciones locales**. Con el apoyo del PNUD se diseñó una ficha detallada de indicadores y beneficiarios que cada entidad completó para garantizar el monitoreo de las intervenciones y contribuir a la actualización del Marco Lógico de la Acción. En estos intercambios participaron 117 personas (24% mujeres y 5% jóvenes). Como resultado, cada iniciativa cuenta con su ficha de indicadores y beneficiarios/as, que establece líneas de base y metas.
- Teniendo en cuenta las transformaciones que se pretenden impulsar en la cadena de ganado menor en los seis municipios, en agosto de 2022 se realizó una **misión de intercambio sobre experiencias de gestión y desarrollo de la cadena de ganado menor en México**. Participaron 9 personas (de ellas 6 mujeres) con una representación de productores de las entidades beneficiarias, coordinadores de los equipos locales del proyecto, decisores y especialistas del INHEM. El objetivo de la visita fue conocer experiencias exitosas relacionadas con aspectos técnico-productivos, agregación de valor, comercialización y gestión del ganado menor que pueden ser adecuadas para su implementación en el contexto cubano. Los intercambios fueron organizados por la Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM). Se visitaron experiencias en diferentes dimensiones: fincas de agricultura familiar con producciones de pequeña escala, fincas especializadas en genética, fincas de mayores dimensiones y con grandes áreas productivas y fincas agroecológicas dedicadas al turismo rural. Como resultado de la misión se identificaron un grupo de aspectos y experiencias relevantes que muestran oportunidades de adecuación a nuestro contexto en el marco del fortalecimiento destinado por el proyecto para esta cadena, relacionados con prácticas de selección para la mejora genética, inseminación artificial, producción de alimento animal, procesamiento de la leche de cabra y ovejas, y de la piel de conejo, entre otras.

- Como parte de las acciones dirigidas a la preparación técnica del personal insertado en las cadenas locales a fortalecer en los seis municipios, así como de los especialistas del equipo técnico nacional que asesoran los diferentes procesos, se participó en diferentes **eventos científicos que abordaron temáticas de interés a trabajar por el proyecto ALASS**: III Convención Internacional de Calidad, Cuba 2022 (1 persona); Convención Producción Animal y AGROPAT 2022 (10 personas, de ellas 1 mujer y 1 menor de 35 años) y IV Convención Internacional de Salud (4 mujeres). En cada uno de estos eventos, se presentaron trabajos en los cuales se divulgaron los resultados que ya se van generando con la implementación del proyecto, tanto desde el punto metodológico como técnico.

Como resultado de este trabajo se cuenta con **95 intervenciones locales que serán apoyadas en su implementación** para favorecer el desarrollo local de las cadenas de ganado menor, hortalizas, frutales y viandas (Tabla 1), priorizándose el apoyo al sector cooperativo, con una participación mayoritaria de CCS.

**Tabla 1. Cantidad de intervenciones locales que se apoyan con la Acción**

Municipios	Cantidad de intervenciones locales				UEB	TOTAL
	Cooperativas					
	CCS	UBPC	CPA			
Remedios	6	1		6	13	
Santa Clara	8	1	1	3	13	
Placetas	9	1	2	5	17	
Sancti Spíritus	12	1		9	22	
Yaguajay	4	5		9	18	
Taguasco	4		3	5	12	
<b>Total</b>	<b>43</b>	<b>9</b>	<b>6</b>	<b>37</b>	<b>95</b>	
	<b>58</b>					

Con la implementación de estas intervenciones se prevén beneficios para más de **2,000 actores vinculados a las cadenas alimentarias** que fortalecen sus capacidades (26% mujeres), y para **117,084 personas de 19 consejos populares** con el incremento de la disponibilidad per cápita de alimentos que contribuyen a cerrar brechas nutricionales.

Como muestra la Tabla 2, la cobertura de la incidencia en los consumidores no será en igual medida en todas las cadenas. En el caso de la cadena de la carne de ganado menor, los beneficios se concentrarán en grupos y comunidades vulnerables. La proteína de origen animal es la principal brecha detectada en los 6 municipios, pero a su vez esta es la cadena menos desarrollada de las que se están potenciando, donde las transformaciones requieren de más tiempo y donde se ha tenido que generar un proceso de descentralización para que la gestión y beneficios obtenidos se queden en el municipio.

La cadena con mayor cobertura es la de hortalizas que se estará trabajando en los 6 municipios; seguida por la de frutas, con intervenciones en 5 municipios; y la de viandas, que solo se trabajará en un municipio. Esta diversidad en las cadenas a nivel municipal es coherente con el enfoque que ha promovido el proyecto de que cada territorio diseñe su estrategia para el AAM según la situación que posea.

**Tabla 2. Población estimada como beneficiaria con el incremento de la disponibilidad de alimentos**

Municipio	Consejo Popular	Comunidades (en el caso que no se beneficie todo el CP)	cantidad de población que se beneficia				Total	
			Carne GM	Vian- das	Frutas	Hortali- zas		
Remedios	Remate - Ariosa		576		2,120	2,120	2,120	
	San Salvador	San Salvador	771		8,696	8,696	8,696	
	Tahón - Francisco Pérez		Tahón	277		882	882	882
Santa Clara	Centro		3,500		24,933	24,933	24,933	
	Aeropuerto	Base Aérea	2,200		2,200	2,200	2,200	
Placetas	Manzanares - Sabanilla		632		3,188	3,188	3,188	
	Plazoleta Las Minas	P. Las Minas	678		5,627	5,627	5,627	
	Hnos. Ameijeiras- Falero		Hnos. Ameijeiras	309		2,381	2,381	2,381
Sancti Spiritus	Managuaco		4,723				4,723	
	Pojabo			3,784		3,784	3,784	
	Banao			13,329		13,329	13,329	
	Kilo 12			17,995		17,955	17,995	
Yaguajay	Aracelio Iglesias		1,679				1,679	
	Perea		2,634				2,634	
	Obdulio Morales				2,320	2,320	2,320	
	Sansarit				4,515	4,515	4,515	
	La Loma				6,637	6,637	6,637	
Taguasco	Ojo de Agua	Ojo de agua	145		145	145	145	
	Taguasco	El Edén		143		143	143	143
		Orlando Díaz		207		207	207	207
		La Yamagua		654		654	654	654
		Las Margaritas		924		924	924	924
		La Comuna		870		870	870	870
		Otras-Taguasco				6,498	6,498	6,498
<b>19 Consejos Populares</b>			20,922	35,108	72,940	108,008	<b>117,084</b>	
			18%	30%	62%	92%		

Al cierre del periodo que se reporta en este informe, una vez finalizada la definición de las intervenciones locales, se inició un **trabajo conjunto con el proyecto CONSAS para conformar un programa de formación sobre las capacidades técnicas requeridas para la implementación de las intervenciones** y la utilización de las nuevas tecnologías. Para facilitar este trabajo coordinado, en octubre de 2022 se creó un grupo temático multidisciplinario e intersectorial que agrupa a diversas entidades del MINAG, MES y MINAL: ICA, CENSA, CIMA-GT, IIHLD, INIFAT, IIFT, IIPF e IIIA. Desde la conformación de este grupo se han realizado dos encuentros de trabajo con el propósito de organizar y orientar el proceso formativo relacionado con la capacitación de actores para las cadenas de ganado menor, hortalizas, frutales y viandas. El trabajo que se encuentra diseñando este grupo será el principal componente de las acciones previstas en esta actividad en el 2023.



## Actividad 2.2 Proveer equipos e insumos a cooperativas y entidades prestadoras de servicios para mejorar la producción, procesamiento, conservación, comercialización de alimentos sanos e inocuos

En el informe anterior se reportaron progresos en esa actividad que permitieron finalizar las compras previstas para el apoyo que se decidió adelantar para fortalecer las capacidades productivas afectadas por la COVID-19. Con esas adquisiciones se han apoyado a un total de 59 cooperativas y 24 UEB, con beneficios para 169 productores (18 mujeres).

Como resultado de este apoyo, en las producciones de viandas, hortalizas, frutales y, en algunos casos, también granos se destacan el fortalecimiento de 5 áreas de cultivo semiprotegido y de 3 fincas de semillas, la siembra de 2222 ha, la fertilización y fumigación de 2864 ha y la producción de 15,398 t de estos alimentos. La Tabla 3 muestra estos resultados acumulados hasta noviembre del 2022 por municipios y tipos de producciones.

**Tabla 3. Impactos en las producciones agrícolas del apoyo a la recuperación (COVID- 19)**

		YAG	TAG	SSP	SC	REM	PLA	TOTAL	
<b>Semiprotegidos</b>			1	1	2	1		<b>5</b>	
<b>Fincas de semillas</b>			1			1	1	<b>3</b>	
<b>Área sembrada (ha)</b>	viandas	432.00	225.00	250.00	106.93	133.05	62.00	1,208.98	<b>2,222.04</b>
	hortalizas	185.00	67.00	286.00	90.50	101.06	18.00	747.56	
	frutales	206.00	19.00		30.20	6.30	4.00	265.50	
<b>Área fertilizada y fumigada (ha)</b>	viandas	432.00	225.00	250.00	104.48	133.05	62.00	1,206.53	<b>2,864.04</b>
	hortalizas	185.00	67.00	286.00	90.50	65.51	18.00	712.01	
	frutales	206.00	19.00		30.20	6.30	4.00	265.50	
	granos	269.00		268.00		45.00	98.00	680.00	
<b>Producción (t)</b>	viandas	2,160.00	1,350.00	2,000.00	307.95	590.30	148.00	6,556.25	<b>15,397.77</b>
	hortalizas	1,850.00	536.00	2,296.00	676.83	705.57	76.00	6,140.40	
	frutales	2,060.00	97.33		73.90	90.58	14.00	2,335.81	
	granos			268.00		45.31	52.00	365.31	

Respecto a los impactos acumulados en las producciones de ovino-caprino y cunícola destacan la mejora de un centro genético y 10 multiplicadores; la construcción de 120 naves, 469 cuartones y el techado de 12,689 m<sup>2</sup>; 145 ha sembradas con alimento animal; 818 ha cercadas; 7,474 animales con mejores condiciones para su manejo y una producción de carne de 84.7 t. La Tabla 4 muestra los detalles de estos resultados por municipios.

**Tabla 4. Impactos en las producciones de ganado menor del apoyo a la recuperación (COVID-19)**

		YAG	TAG	SSP	SC	REM	PLA	TOTAL	
<b>Centros genéticos</b>	ovino-caprino			1				<b>1</b>	
<b>Centros multiplicadores</b>	ovino-caprino		3			1	3	7	<b>10</b>
	cunícola	1	2					3	
<b>Naves construidas</b>		44	13	23	9	11	20	<b>120</b>	
<b>Cuartones construidos</b>		86	29	193	35	54	72	<b>469</b>	
<b>M<sup>2</sup> techados</b>		2,070	2,163	3,602	1,197	1,473	2,184	<b>12,689</b>	
<b>Área alimento animal sembrada (ha)</b>		72.00	18.70	7.30	11.00	14.00	22.00	<b>145.00</b>	
<b>Área cercada (ha)</b>	pastos/forrajes	65.00	21.00	7.30	29.00	14.00	24.00	160.30	<b>818.00</b>
	pastoreo	240.00	90.00	185.70	36.00	40.00	66.00	657.70	
<b>Cantidad de animales con mejor manejo</b>	ovino-caprino	2,121	1,180	1,525	443	593	918	6,780	<b>7,474</b>
	cunícola	40	76	190	185	203		694	
<b>Producción de carne (t)</b>	ovino-caprino	32.00	5.50	8.15	15.90	14.48	7.20	83.23	<b>84.70</b>
	cunícola		0.04	0.03	0.80	0.30	0.30	1.47	

Después de finalizada la selección de las intervenciones locales se inició el proceso de compras para atender a las necesidades de equipos e insumos identificados para lograr los resultados esperados. Se estima que la implementación de estas intervenciones requiere un financiamiento total de 7,4 millones de USD, cifra que puede variar por la inestabilidad de precios que presentan los mercados internacionales de equipos e insumos agrícolas y del incremento de los costos de las navieras. El 61% de este presupuesto permitirá fortalecer las capacidades de 58 cooperativas y, con el otro 39%, se apoyarán a 37 entidades estatales locales.

Desde la aprobación en marzo del 2022 de las 43 intervenciones locales correspondientes a los tres municipios beneficiarios de la provincia de Villa Clara se inició el proceso de determinación de especificaciones técnicas, licitaciones y contratación de los recursos e insumos necesarios para su implementación y, en el mes de agosto del 2022, se inició el proceso de consolidación de las especificaciones técnicas de las adquisiciones para las 52 intervenciones de los municipios de Sancti Spíritus. Este ha sido el primer paso para poder iniciar el proceso de contratación e importaciones.

Después de 8 meses de este trabajo se han alcanzado los siguientes avances:

- Conformados 32 módulos de adquisiciones
- De los 32 módulos conformados, 26 ya han sido licitados
- A partir de las 26 licitaciones lanzadas se han firmado 23 contratos por un valor total de 1,9 millones de USD
- De los 23 contratos firmados, 14 ya tienen las mercancías en el país y se han entregado a 32 cooperativas y 10 UEB recursos por un valor total de 1.4 millones de USD

Entre los recursos entregados a los beneficiarios se encuentran tractores, arados, surcadores, molinos a viento, jaulas para conejos y triciclos eléctricos. Al cierre de noviembre de 2022, **42 intervenciones locales han recibido parte del apoyo que han solicitado** y se encuentran trabajando en función de la obtención de los resultados. Los productores y las productoras son los mayores beneficiados; ya sea con recursos que se les entrega directamente o con las prestaciones de los servicios que se han creado o mejorado.

Tanto el trabajo de determinación de las especificaciones técnicas como de puesta en marcha de las tecnologías que se han distribuido a los beneficiarios ha contado con **asesorías técnicas especializadas**. Entre las desarrolladas se encuentran:

- Asesoría técnica de dos expertos sobre sacrificio y faenado de carnes del IIIA a entidades beneficiarias de la provincia de Villa Clara y Sancti Spíritus para el diseño del flujo tecnológico de la línea de sacrificio y faenado de carnes y supervisar in situ la proyección y dimensiones de la obra civil para su remodelación.
- Asesoría técnica de dos expertos del GAG para la producción de hortalizas con el uso y explotación de la tecnología de casas de posturas y de cultivo semiprotegido, principalmente en la provincia de Villa Clara. Con el objetivo de darle sustento técnico a una propuesta tecnológica más eficiente para la producción de hortalizas, esta asesoría estuvo enfocada principalmente en la validación del sitio de instalación de las casas de posturas y cultivo semiprotegido para su adaptación a la capacidad real de producción de las entidades beneficiarias, valoración de la infraestructura y condiciones para su montaje.
- Asesoría al montaje y puesta en marcha de maquinaria agrícola vinculada a la producción de hortalizas y frutas (tractores e implementos agrícolas).

- Asesoría al montaje y puesta en marcha de maquinaria agrícola vinculada a la ganadería (molinos a vientos, molinos forrajeros eléctricos, bombas de agua con paneles solares para el suministro de agua).

Este progreso logrado en las compras en el difícil contexto confrontado en el 2022 ha sido altamente reconocido por el MINAG. Otros proyectos de cooperación han mostrado grandes atrasos en las importaciones, dada la situación económica mundial provocada por la COVID-19, la guerra entre Rusia y Ucrania y el recrudecimiento del bloqueo económico de Estados Unidos hacia Cuba.

El principal trabajo en esta actividad 2.2 para el 2023 se centrará en acelerar este proceso de adquisiciones, para ello se fortalece la alianza con Cítricos Caribe (importadora del MINAG) y se cuenta con un sistema de monitoreo por parte del PNUD y la ONP que permite dar seguimiento a cada proceso de adquisiciones y contar con información actualizada sobre los avances y desafíos.

### **2.3 Promover hábitos de consumo más saludables mediante formación, comunicación y divulgación, focalizando sobre variedades y productos locales**

Las acciones relacionadas con esta actividad se iniciaron a finales del 2021. Para ello, se requirió **fortalecer la alianza con el MINSAP (INHEM), iniciarla con el MINED y desarrollar un trabajo de concertación con los actores nacionales y locales** sobre cómo abordar la atención de la Acción a la temática de Educación Nutricional, aprovechando la institucionalidad y experiencias existentes y garantizando una armonización con los demás proyectos de SAS-Cuba. Las **oportunidades de establecer alianzas con UNICEF y PMA** (agencias del SNU) también se han tenido en cuenta.

De noviembre del 2021 a marzo del 2022 se realizaron varios encuentros de trabajo para conformar el plan de acción de ALASS para esta temática y de forma colectiva se fue definiendo la información requerida para definir los mensajes clave de las campañas comunicativas, los grupos meta y las alianzas requeridas para poder iniciar el trabajo. Varios de estos encuentros se realizaron de forma bilateral entre el equipo de ALASS (MINAG-PNUD) con el INHEM y otros contaron con la participación de los tres proyectos de SAS-Cuba, con el objetivo de favorecer la coordinación y sinergia en el abordaje de esta temática.

Como resultado de estos intercambios se destacan:

- **Conformación de un equipo temático sobre educación nutricional** para SAS-Cuba que cuenta con la participación de representantes de los equipos nacionales de ALASS, CONSAS y POSAS, especialistas del INHEM, una especialista del IIIA, PNUD y FAO. Este grupo constituye un espacio institucionalizado para analizar temas conceptuales metodológicos para esta temática y coordinar las acciones y resultados con una visión de programa.
- Elaboración de propuestas de **planes de acción para los tres proyectos de SAS Cuba**, clarificándose las acciones a implementar, la coherencia de lo que se hace con los resultados previstos en cada Marco Lógico y las contribuciones específicas de cada proyecto.
- Identificación de la oportunidad para establecer **colaboración con UNICEF**, a partir de la experiencia que ha tenido esta agencia del SNU en el municipio Cruces, en Cienfuegos con la campaña “+ salud, - obesidad” que promueve hábitos de alimentación saludables para prevenir el sobrepeso y obesidad en escolares.

- Identificación de la necesidad de **brindar un apoyo externo al INHEM** (consultoría) para garantizar una mejor respuesta a la demanda de acompañamiento especializado que se necesita para las acciones de ALASS.

Una vez construida a nivel nacional una propuesta para el abordaje de ALASS en esta temática, en abril de 2022 se desarrollaron **dos talleres provinciales (Villa Clara y Sancti Spíritus) para la socialización de esa propuesta**. Participaron un total de 64 personas (53% mujeres y 14% jóvenes) pertenecientes a las instancias territoriales del MINSAP, el MINED, MINAG, la Federación Culinaria de Cuba (FCC) y los equipos de gestión de ALASS. En estos intercambios se abordaron temas relacionados con los principales problemas nutricionales presentes en Cuba; la importancia de la educación alimentaria y nutricional, los conceptos y principios básicos, la infraestructura e institucionalidad existente para este tipo de acciones, la estrategia nacional que rige la implementación, la estructura y funciones de la Federación Culinaria de Cuba, así como los contenidos de las propuestas de planes de acción para los tres proyectos de SAS Cuba, haciéndose énfasis en los públicos meta a trabajar por cada proyecto y las sinergias a realizar para determinadas actividades. Como resultado, se enriquecieron algunos aspectos de la propuesta de plan de Acción para ALASS y se acordó iniciar su implementación.

El plan de acción acordado para ALASS refiere establecer alianzas y procesos de sensibilización con actores clave (nacionales y locales) en esta temática, realizar 3 campañas de divulgación para promover conocimiento sobre aporte nutricional y hábitos saludables de consumo, fortalecer las capacidades de los actores de la comercialización de alimentos como promotores de valores nutricionales y hábitos de consumo saludables y la sistematización de los resultados alcanzados para favorecer la replicabilidad.

Como punto de partida para la implementación de las acciones previstas con ALASS se acordó la realización del ***Estudio piloto sobre conocimientos, actitudes y prácticas alimentarias a aplicar a personal de las escuelas (docentes y no docentes), personal de salud, escolares y familia en el municipio Yaguajay***. Para este estudio se estableció una alianza con UNICEF para rescatar las herramientas utilizadas en el estudio realizado en el 2021 en el municipio de Cruces y aunar los esfuerzos para realizar un estudio similar en Yaguajay y para el desarrollo posterior de las acciones de educación nutricional. Las herramientas de compilación de datos fueron mejoradas con el apoyo de una consultora y el asesoramiento del PNUD, contribuyéndose a la construcción de herramientas más amigables, a un diseño metodológico que facilita el procesamiento y a la inclusión de aspectos de interés sobre las cadenas alimentarias locales que está apoyando la Acción. El objetivo de este estudio es, utilizando a Yaguajay como municipio piloto, identificar las principales necesidades de educación alimentaria y nutricional, para determinar los mensajes clave y grupos meta de las acciones de comunicación y divulgación que se implementarán. Con las herramientas aplicadas se podrá evaluar la situación nutricional de los niños y estudiar los conocimientos y hábitos de alimentación que tienen los escolares, los docentes, las familias y el personal médico de las localidades.

En julio de 2022, con el liderazgo del INHEM, el apoyo del gobierno local y la participación de 69 especialistas locales (36% mujeres) se aplicaron en Yaguajay las herramientas diseñadas. Se realizaron **encuestas a 230 familias de 13 Consejos Populares, 149 docentes y 392 escolares de 6 escuelas y 10 personas del MINSAP. Un total de 781 personas** aportaron información para este estudio.

Al cierre de noviembre de 2022 se ha finalizado el procesamiento de la información compilada con el apoyo de la consultora contratada y su interacción con expertas del INHEM. Se estima que para el primer trimestre del 2023 ya se cuente con un informe sobre los resultados del estudio y se puedan identificar los contenidos y grupos meta para las 3 acciones de educación nutricional que están concebidas en el marco lógico de la Acción.

Las oportunidades para continuar la sinergia con UNICEF y de iniciarla con PMA se siguen explorando para la implementación de las acciones de divulgación, comunicación y educación. En julio y noviembre del 2022 representantes del equipo nacional de ALASS participaron en talleres realizados por el PMA donde se compartieron experiencias y aprendizajes sobre el trabajo que hace el proyecto PROACT en temas de alimentación escolar, que incluye un fuerte componente de la educación alimentaria y nutricional en coordinación con el MINED. Esta experiencia ofrece una oportunidad de colaboración y sinergia para el trabajo que deberá desarrollar ALASS a nivel de las familias. Se espera poder concretar acciones conjuntas para el 2023.

#### **2.4 Fortalecer el sistema de monitoreo y evaluación para el AAM a nivel local.**

El desarrollo de un sistema de monitoreo y evaluación (M&E) para el autoabastecimiento alimentario municipal es de vital relevancia para proporcionar información a los tomadores de decisiones, respecto a la efectividad y eficacia de lo que se realiza y valorar el uso eficiente de los recursos. Este tipo de sistema permite contar con retroalimentación sobre las acciones que se implementan, gestionar con calidad y eficiencia los procesos, fortalecer la articulación y participación de los diferentes actores y evaluar el logro de sus resultados, especialmente a nivel de efectos e impactos sobre los destinatarios.

En el periodo que reporta este informe se han realizado algunas **acciones exploratorias sobre las oportunidades existentes para conformar un sistema de monitoreo para el AAM**, aunque aún no se han alcanzado importantes avances en el logro de resultados concretos. Esta fase exploratoria es muy importante para poder lograr un trabajo que aproveche las capacidades e iniciativas existentes, no duplique los sistemas actuales y se logre un diseño efectivo para los gobiernos locales, que forme parte del sistema de gestión que conformen para los sistemas alimentarios en función del AAM. Entre las acciones realizadas se encuentran:

- Seguimiento a los avances del SIGISAN para poder incorporar sus resultados a los sistemas de monitoreo que se diseñen
- Mejora y divulgación de las herramientas para compilar información sobre los requerimientos nutricionales a nivel municipal y del aporte del CERES+ para este tipo de análisis
- Trabajo conjunto con el observatorio SAN impulsado por la Universidad de Pinar del Rio, contribuyendo con la incorporación de herramientas para el análisis de la situación nutricional de los municipios por grupos etarios y por micro y macronutrientes y el aporte nutricional de la oferta local de alimentos
- Acercamiento al SISVAN y los desafíos que enfrenta para su utilización
- Identificación de posibles sinergias para el desarrollo de un sistema de monitoreo local (PADIT, ONEI, ANEC, INHEM)

En el próximo año de implementación, la Acción deberá reforzar el trabajo en esta actividad para lo cual se recomienda crear un grupo de trabajo que sume a las iniciativas existentes y donde

desde los gobiernos locales se identifiquen los indicadores y datos que se requieren compilar y analizar.

### **Actividad 2.5 Implementar iniciativas piloto con medidas afirmativas para fortalecer capacidades de mujeres y jóvenes para contribuir al AAM.**

Una de las dimensiones del enfoque SASRE es garantizar la transversalización de aspectos clave como la equidad e inclusión social. Estas constituyen prioridades a nivel de país, respaldadas en el Programa Nacional para el Adelanto de las Mujeres (PAM) y, específicamente, en el sector agropecuario mediante la Estrategia de Género del Sistema de la Agricultura (EG-SA).

Para coordinar entre los proyectos POSAS, ALASS y CONSAS el abordaje de género en el Programa SAS-Cuba se desarrolló en noviembre de 2021 el **“Primer taller de intercambio y construcción participativa para potenciar la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres”**. Con la presencia de 40 personas (65% mujeres y 5% jóvenes), esta primera acción conjunta estuvo caracterizada por un rico intercambio, donde se propició el reconocimiento a los logros y un acercamiento a las brechas, prejuicios, estereotipos y desafíos que aún persisten en la sociedad cubana en cuanto a la igualdad de oportunidades para hombres y mujeres, particularmente en el sector agropecuario y en los municipios beneficiarios de la Acción. Como resultado se diseñó el marco de intervención de cada proyecto, en función de los grupos meta específicos y reforzándose la complementariedad entre los tres proyectos de SAS-Cuba.

A partir de ese primer taller, se conformó el **grupo temático de Género** integrado por los tres proyectos y las agencias FAO y PNUD con el objetivo de mantener la coordinación de las acciones y homogenizar los conceptos y enfoques que al respecto se promueven en el programa.

En el caso del proyecto ALASS, el objetivo fundamental del **marco de intervención elaborado para la transversalización de género** se centra en el fortalecimiento de la gestión e implementación del autoabastecimiento alimentario municipal con prácticas a favor de la igualdad de género, que promuevan la participación y empoderamiento de las mujeres en las cadenas agroalimentarias seleccionadas. Se trazaron como metas incrementar la sensibilización y conocimientos sobre el enfoque de género de actores locales involucrados en el AAM, realizar un mapeo en al menos 10 entidades por municipio de las desigualdades de género en cuanto a roles, presencia y empoderamiento de las mujeres en las cadenas que tributan al AAM, implementar una intervención afirmativa de género en cada municipio para contribuir a cerrar las brechas existentes y fortalecer las capacidades productivas de las mujeres en todas las intervenciones locales que son apoyadas con la Acción.

Para este trabajo se designaron **puntos focales de género en cada municipio**, quienes provienen de universidades o de los grupos de desarrollo local en los gobiernos municipales y poseen experiencia en la investigación y en la asesoría a la implementación de acciones afirmativas de género. Ellos/as junto a la experta de la ONP, el equipo del PNUD para el proyecto y la Oficial de Género del PNUD han conformado un grupo metodológico para atender a esta temática en todas las fases de ejecución de ALASS.

Durante el diagnóstico del autoabastecimiento alimentario municipal y, con mayor énfasis, en la etapa de caracterización de las cadenas alimentarias, se trabajó en la identificación de desigualdades de género en las entidades que conforman los eslabones de las cadenas. De modo general se detectaron brechas, tanto desde el punto de vista presencial con un predominio significativo de la cantidad de hombres, como brechas en cuanto a los roles productivos por una división sexual del trabajo asociada a estereotipos sexistas. Las mujeres en las cadenas alimentarias seleccionadas están mayormente en condición de ayuda familiar. Esta situación

conlleva a que el trabajo de ellas no sea visibilizado, ya que los hombres predominan como dueños de la tierra y/o los rebaños y, por consiguiente, son los que acceden a los ingresos económicos. Estas diferencias en los niveles de empoderamiento también se presentan en el desempeño de puestos directivos, en los que las mujeres constituyen minoría. Los elementos mencionados muestran inequidad en el acceso a recursos, los beneficios que aportan las producciones y en la toma de decisiones, evidenciando la posición de desventaja de las mujeres.

Con vistas a formular intervenciones locales que contribuyan de manera específica a disminuir estas brechas, desde el PNUD se ofreció un importante acompañamiento técnico y metodológico. En abril de 2022 se desarrolló el primer **taller “Proyectos locales específicos de género en ALASS. Fortalecimiento de capacidades para su formulación y desarrollo en los municipios”** que se concentró en la sensibilización sobre la importancia de atender a las desigualdades de género en los sistemas alimentarios locales y en la capacitación sobre aspectos clave del enfoque de género como roles, estereotipos, brechas, acceso y control de los recursos y beneficios, igualdad, equidad y empoderamiento de las mujeres. Participaron 27 personas (70% mujeres y 4% jóvenes): puntos focales, equipos de gestión de ALASS a nivel local y directivos de las delegaciones municipales del MINAG.

Un aspecto significativo de este taller fue la construcción participativa del **formato de una ficha para presentar las ideas de intervenciones locales para favorecer el empoderamiento de las mujeres**. En ese formato se incluyó la identificación de las contribuciones de la propuesta a la EG-SA y el PAM, la identificación cuantitativa y cualitativa de la brecha de género que será atendida, las medidas afirmativas de género previstas, su aspecto innovador y los indicadores del cambio, unido a la contribución desde el punto de vista productivo a la mejora de indicadores de desempeño de las cadenas alimentarias en la que se interviene. Entre los meses de abril y septiembre de 2022 los equipos locales trabajaron en la formulación de las ideas en el formato acordado en un sistemático intercambio con el equipo nacional y la asesoría de la Oficial de Género del PNUD.

Para dar continuidad a este proceso, en octubre del 2022 se realizó un **segundo taller dirigido al análisis de las propuestas elaboradas por cada municipio**. Para continuar favoreciendo el fortalecimiento de capacidades locales, este taller contó con la participación de los equipos de coordinación del proyecto a nivel local, los puntos focales de género y también se sumaron personal directivo de las entidades proponentes y mujeres integrantes de cada una de las propuestas. En total participaron 26 personas (69% mujeres y 8% jóvenes). Se partió de una sesión inicial de sensibilización y capacitación en el tema y luego se desarrollaron diversas dinámicas de trabajo en equipo para la mejora colectiva de las propuestas. Se constató la importancia de profundizar en las desigualdades de género del sitio de intervención y se enfatizó en la relevancia de promover innovaciones y de estimular el trabajo en redes de mujeres. Asimismo, fueron analizados en el taller los cambios de gestión a favor de la igualdad de género a realizarse en las entidades proponentes y que involucran a las juntas directivas y demás miembros de las cooperativas.

Como resultado de este taller se acordó continuar perfeccionando la formulación de **seis iniciativas con beneficios directos para 50 mujeres**:

1. Mujeres cunicultoras en la comunidad La Yamagua. CPA Jesús Menéndez. Municipio Taguasco.
2. Crianza de cabras: tierra, tiempo, energía y entusiasmo. UBPC Caguanes. Municipio Yaguajay.

3. Mujeres productoras de ganado menor (ovino-caprino). CCS Mariano Pérez. Municipio Remedios.
4. Mujeres productoras de ganado menor (ovino-caprino-cunícola). Placetas. CCS Luis Ramírez López. Municipio Placetas.
5. De la Huerta a la Mesa. CCS Celia Sánchez. Municipio Sancti Spíritus.
6. Mujeres hortalizas al servicio de la comunidad. UEB Hortícola. Municipio Santa Clara.

Cuatro de estas intervenciones tendrán lugar en la cadena de ganado menor para beneficiar a mujeres dedicadas a la cría de ovinos, caprinos y conejos, que cuentan actualmente con rebaños propios, incipientes y que no disponen de los recursos adecuados para poder incrementar las producciones, en cuanto al tamaño de la masa y al peso de los animales para el sacrificio. El destino de la carne obtenida es la venta a la población en los consejos populares donde están ubicados y en el caso de las productoras de cabra de la UBPC Caguanes en Yaguajay, la brigada constituirá un actor clave en la entrega de leche a la mini industria de la propia UBPC para la agregación de valor con la obtención de quesos. Para fortalecer el trabajo que se hará con estas mujeres se creará una **red de mujeres dedicadas a la cría de ganado menor** para fortalecer la colaboración, los impactos y la sostenibilidad de los avances que se logren.

Las dos propuestas correspondientes a la cadena de hortalizas están dirigidas a la creación de fuentes de empleo para mujeres mediante la recuperación de dos organopónicos: uno en Santa Clara y otro en Sancti Spíritus. Un aspecto que distingue a estas iniciativas es propiciar el intercambio de saberes y la ayuda mutua mediante la vinculación entre mujeres jóvenes, algunas recién graduadas de estudios de agronomía y/o madres solteras, con mujeres adultas que poseen determinada experiencia en el cultivo de hortalizas, incluso algunas ya jubiladas pero que por situaciones de responsabilidad familiar necesitan mantenerse como trabajadoras activas remuneradas.

Un aspecto común a todas las iniciativas desde el punto de vista productivo es el empleo de fuentes renovables de energía y en el caso de las productoras de hortalizas la inserción de nuevas formas de comercialización de las producciones, a través de ventas móviles en las comunidades cercanas.

Para precisar detalles de las propuestas presentadas y conocer sobre las condiciones actuales de partida, en el mes de noviembre de 2022, el equipo nacional del proyecto ALASS para el tema de género realizó **visitas de terreno a las cuatro propuestas de la cadena de ganado menor**. Durante los encuentros se propiciaron espacios de intercambio con las mujeres que emprenderán las iniciativas específicas de género y con actores locales involucrados. En total participaron 61 personas (44 mujeres): integrantes de los equipos de coordinación del proyecto a nivel provincial y municipal, puntos focales de género de ALASS en los municipios, grupos de mujeres, personal directivo de las entidades donde se implementarán y actores de la comunidad. Las sesiones de trabajo contribuyeron al fortalecimiento de capacidades en cuanto al tema de género. Incluyeron la presentación de las intervenciones específicas de género: brechas que serán atendidas, objetivos de la propuesta, actividades a realizar y necesidad de recursos. También se realizaron ejercicios participativos dirigidos a levantar información sobre las expectativas que tienen las mujeres y los actores locales con la implementación de estas intervenciones, los apoyos o sinergias requeridas y los compromisos de cada una de las partes desde el rol que desempeñan. Específicamente con los/as coordinadores/as municipales se intercambió sobre determinados aspectos clave para garantizar el éxito de estas iniciativas y que deben estar contenidas en la formulación de las intervenciones.



Específicamente con estas intervenciones se deberán fortalecer las sinergias entre los proyectos ALASS y CONSAS para que las mujeres reciban capacitaciones técnicas en relación con la crianza y manejo de las especies de ganado menor, así como en el proceso de inseminación artificial en los casos de las mujeres graduadas de la enseñanza de veterinaria.

En el transcurso del mes de noviembre también se brindó **acompañamiento técnico** más personalizado desde las coordinaciones municipales y provinciales, en alianza con las/los puntos focales de género de los territorios, a la mejora de la formulación de las iniciativas de la cadena de hortalizas, las cuales se prevén visitar en el mes de diciembre del 2022.

Un aspecto relevante detectado en este proceso de formulación de las iniciativas afirmativas de género ha sido la necesidad de continuar fortaleciendo las capacidades de los puntos focales seleccionados. Se ha propuesto a la Dirección Nacional del Programa SAS- Cuba elaborar una propuesta de formación intensiva en género para las/los puntos focales municipales y provinciales involucrados en los tres proyectos, con el objetivo de capitalizar sus competencias y potenciarlas, revirtiéndose en un mayor protagonismo de estas/os especialistas en las intervenciones de género y su apoyo a la transversalización de género en los resultados previstos. El PNUD brindará asesoría metodológica para la conformación e implementación de ese proceso formativo.

### **3.2.1 RESUMEN DE LOS PRINCIPALES LOGROS DEL RESULTADO 2**

- ✓ Favorecida la recuperación productiva afectada por la Covid-19 en 83 entidades locales (59 cooperativas y 24 UEB), lográndose incrementos en producciones agrícolas de frutas, hortalizas, viandas y granos y de carne de ganado ovino, caprino y cunícola.
- ✓ Culminada la formulación de 95 intervenciones locales que fortalecerán las capacidades de más de 2000 actores vinculados a 58 cooperativas y 37 UEB y beneficiarán con producciones locales de alimentos a unas 17 mil personas de 19 consejos populares.
- ✓ Iniciadas las importaciones de los insumos y equipos agrícolas requeridos para implementar las intervenciones locales. Entregados a los beneficiarios recursos por un valor 1,4 millones de dólares con beneficios para 32 cooperativas y 10 UEB.
- ✓ Definido, junto al INHEM y el IIIA, el plan de acción para abordar la temática de educación nutricional.
- ✓ En proceso estudio piloto sobre gustos, preferencias y prácticas alimentarias en Yaguajay para determinar mensajes y públicos de las campañas comunicativas (con liderazgo del INHEM y en sinergia con UNICEF).
- ✓ Fortalecidas las capacidades locales de 44 actores locales (72% mujeres y 9% jóvenes) para formular intervenciones afirmativas de género en cadenas relevantes para el AAM
- ✓ En elaboración 6 iniciativas afirmativas de género que favorecerán el empoderamiento de 50 mujeres.

### **3.3 AVANCE DEL RESULTADO 3**

Durante los dos primeros años de implementación de la Acción no se trabajó en actividades relacionadas con este resultado, de ahí que no haya referencia al mismo en los dos informes anteriores. En el periodo que se reporta en este informe se inició la implementación de acciones relacionadas con este resultado, concebido como un área complementaria para la sostenibilidad económica del autoabastecimiento municipal.

Para el logro del **Resultado 3 Incrementada la presencia de productos alimenticios locales diversificados para aprovechar las oportunidades de los mercados turísticos**, el proyecto ALASS refiere en su Marco Lógico tres actividades:

3.1 Implementar un programa de fortalecimiento de capacidades para realizar estudios de mercado que se orienten a la satisfacción de la demanda del sector turístico local a través de la promoción y comercialización de variedades y productos locales de forma sostenible y resiliente.

3.2 Mejorar las capacidades de productoras/es y de entidades locales proveedoras de servicios agropecuarios para la satisfacción de la demanda del sector turístico local, añadiendo valor agregado a la producción y garantizando su sostenibilidad.

3.3 Apoyar la aplicación de mecanismos de contratación entre cooperativas y/o entidades locales proveedoras de servicios agropecuarios con entidades prestadoras de servicios turísticos.

A continuación, se enuncia el avance logrado.

La inserción de los actores locales en los mercados turístico y de exportación puede constituir una importante fuente de ingresos para los productores de alimentos y una oportunidad para la sostenibilidad económica del AAM. Sin embargo, lograr esta conexión entre proveedores locales y estos mercados, requiere potenciar las capacidades de los actores locales para conocer las demandas de este sector y que puedan ofrecer alimentos con las características requeridas por estos mercados.

ALASS apuesta por favorecer la comercialización al sector turístico de producciones locales con valor agregado que pueden contribuir a dinamizar los ingresos económicos de los propios actores productivos locales que tributan a la satisfacción de la demanda local de alimentos. El fortalecimiento de las capacidades en los actores locales para la agregación de valor permitirá que los agricultores no requieran abandonar ni total ni parcialmente su actividad económica principal. Por el contrario, se trata de generar un poder comprador para su producción que le agregue estabilidad, seguridad y condiciones de venta convenientes mediante la agregación de valor y que será propiedad de los mismos agricultores en beneficio directo de su negocio.

El trabajo realizado en este periodo se ha centrado en dos aspectos:

- a) Sensibilización y acercamiento a experiencias que sirvan de referencia para el trabajo que quiere desarrollarse
- b) Apoyo a la formulación de ideas de negocios locales con productos para el sector turístico

**a) Sensibilización y acercamiento a experiencias que sirvan de referencia para el trabajo que quiere desarrollarse**

Con el objetivo de sensibilizar sobre la importancia y oportunidades para promover este tipo de iniciativas a nivel local, en diciembre del 2021 se realizaron **dos talleres provinciales y uno nacional sobre “Oportunidades para la agregación de valor en cadenas agroproductivas con vistas a la inserción de nuevos productos en mercados turísticos y de exportación”**. Con el acompañamiento técnico de la Fundación Tierra Integral (FTI) se realizó un taller provincial en Villa Clara y otro en Sancti Spíritus, así como uno nacional en La Habana con el objetivo de socializar con directivos, actores locales e instituciones científicas algunas experiencias internacionales de cadenas de valor alimentarias y extraer innovaciones válidas para el contexto agroalimentario cubano. Participaron en estos intercambios un total de 80 personas (41% mujeres y 8 % jóvenes).

Por otra parte, en marzo y junio del 2022 se realizaron **dos misiones de intercambio con la región de Murcia sobre experiencias exitosas de agregación de valor en cadenas hortofrutícolas y en cadenas ganaderas**. También con el acompañamiento de la FTI, estos intercambios permitieron a los participantes conocer experiencias vinculadas a la agregación de valor, elaboración de productos de cuarta y quinta gama, la diversificación y comercialización de alimentos sanos y nutritivos, así como emprendimientos de mujeres vinculados a estas cadenas alimentarias. Se aprovechó la oportunidad para participar en la Feria Alimentaria 2022 realizada en Barcelona, evento internacional de referencia de la industria de la alimentación. Los participantes pudieron apreciar diversos productos alimentarios de gamas I, II, III, IV y V y las diferencias en formatos y atributos según los destinos y orígenes.

Un total de 14 personas (14% mujeres) participaron en estos intercambios. Entre los que se encontraban directivos nacionales del MINAG y del GAG, coordinadores del proyecto y productores con potencialidades para desarrollar productos de alta gama para los mercados turísticos.

#### **b) Apoyo a la formulación de ideas de negocios locales con productos para el sector turístico**

Con el objetivo de iniciar un proceso de identificación de posibles iniciativas para producciones locales con valor agregado para el sector turístico, en diciembre del 2021 se realizaron **visitas a escenarios productivos locales con oportunidades para fortalecer la agregación de valor en producciones agrícolas y ganaderas**. Esta acción contó con el asesoramiento de FTI. Se visitaron 11 escenarios productivos en los municipios de ALASS con potencialidades para agregar valor en cadenas hortofrutícolas (5) y de ganado menor (6).

Como resultado se pudieron constatar oportunidades en la cadena de valor hortofrutícola para la deshidratación de frutas, así como potenciar la producción de productos de quinta gama en legumbres y hortalizas. En el caso de la cadena de valor de ganado menor se identificó la oportunidad de apoyar el desarrollo de productos de diversas gamas en las cadenas de ovino y caprino.

A partir de esta primera identificación de oportunidades, en noviembre del 2022 se realizó un primer **taller territorial para apoyar la formulación de iniciativas locales que añaden valor agregado a sus producciones con vistas a la inserción de nuevos productos en mercados turísticos**. Con la participación de entidades proponentes de los seis municipios, se lograron identificar **cinco ideas de negocios**:

- Ruta del queso Saanen (municipio Remedios). El producto será queso de cabra de la raza Saanen.
- Ruta del queso norte (municipio Yaguajay). El producto será queso de cabra.
- Pescaleo al turismo (municipio Placetas). Los productos serán filete, troncho y picadillo de tilapia, claria y tenca.
- El Tostón Placeteño (municipio Placetas). Los productos serán tachinos y chicharritas de plátano y de yuca precocinados.
- Pan y dulce sin gluten en Banao (municipio Sancti Spíritus). Los productos son panes y dulces elaborados con harina de yuca.

En el taller, a partir de la definición de los productos y las iniciativas, se realizó un análisis de la estructura de cada cadena local, identificando los eslabones que la componen, sus actores y las principales brechas y se fortalecieron las capacidades para formular las propuestas de negocio. Participaron en este intercambio 20 personas (30% mujeres) que representaron a las entidades

locales interesadas en elaborar propuestas, formuladores/as locales que apoyarán el proceso y miembros de los equipos de coordinación de ALASS.

Para facilitar la formulación de estas iniciativas se les compartió a las entidades proponentes y los/as formuladores/as un **formato de ficha**, teniendo como referente la utilizada para las intervenciones locales referidas en el Resultado 2. Como aspecto adicional, esta ficha incluye una descripción de la estructura y situación de la cadena donde se inserta el producto que quiere obtenerse, así como la contribución que se espera obtener en indicadores referidos a la agregación de valor y el detalle del presupuesto que se solicita.

Teniendo en cuenta que desde las primeras exploraciones de las oportunidades para este tipo de iniciativas se ha valorado la alta pertinencia de la elaboración de quesos a partir de la leche de cabra, en este periodo la Acción también apoyó la participación de actores locales en un **Curso de Formación de Maestros Queseros**, organizado en junio del 2022 por el proyecto PAAS (implementado por la ACTAF y con financiamiento de Hivos y COSUDE). La formación fue organizada con el apoyo de la FTI y el Grupo TGT de España. Su objetivo fue capacitar a 15 maestros queseros cubanos (3 fueron mujeres). Por el proyecto ALASS se apoyó la participación de dos de esas tres mujeres queseras, quienes liderarán las iniciativas de ruta del queso en Remedios y Yaguajay. Esta formación también ha sido una contribución para una mejor formulación de estas dos propuestas de negocios incorporando aspectos tecnológicos de relevancia que fueron abordados en el curso y también orientando estas iniciativas hacia la creación de oportunidades para el empoderamiento de las mujeres.

A modo de resumen, **los principales logros alcanzados en este resultado 3 son:**

- ✓ 80 personas (41% mujeres y 8 % jóvenes) han sido sensibilizadas sobre la importancia y oportunidades de las producciones con valor agregado para los mercados turísticos y de exportación.
- ✓ 20 personas (30% mujeres) fortalecieron sus capacidades para formular propuestas de negocios para productos destinados al sector turístico.
- ✓ Cinco iniciativas locales para productos con valor agregado de gamas III, IV y V dirigidos a los mercados turísticos se encuentran en formulación.

### **3.4 AVANCE DEL RESULTADO 4**

En los dos primeros años de implementación de la Acción no se había trabajado con este resultado. Desde inicios del 2022 se comenzó a establecer una alianza con la Oficina Nacional de Normalización (ONN) y el Centro de Gestión y Desarrollo de la Calidad (CGDC), ambas adscritas al Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente (CITMA). Estas entidades son las responsables nacionales de esta temática en el país y pusieron a disposición de la Acción sus capacidades y personal para iniciar el trabajo en la temática de calidad e inocuidad de los alimentos.

Para el logro del Resultado 4 **Fortalecida la integración y efectividad de los sistemas de gestión de la calidad e inocuidad en todos los eslabones de la cadena productiva**, ALASS refiere en su Marco Lógico tres actividades:

- 4.1 Implementar un programa de capacitación sobre sistema de gestión de la inocuidad y calidad para la producción, procesamiento, conservación y comercialización de alimentos

4.2 Apoyar la implementación de mejores prácticas y tecnologías que conduzcan a la producción, beneficio, procesamiento y comercialización de alimentos sanos, nutritivos e inocuos

4.3 Articular los procesos de monitoreo y evaluación de los sistemas de gestión de la calidad y la inocuidad en las cadenas productivas seleccionadas.

La mayor parte de las acciones desarrolladas en el periodo que reporta este informe se centraron en la actividad 4.1. Se trabajó en el diseño e implementación de un curso de formación para gestores de calidad. A continuación, se detalla lo realizado en relación a este cuarto resultado de la Acción.

Entre los meses de marzo y abril del 2022 se realizaron **dos talleres provinciales de sensibilización sobre gestión de la calidad e inocuidad**. Con el acompañamiento de la ONN, el CGDC, la Oficina Territorial de Normalización de Villa Clara (OTN VC) y la Unidad Territorial de Normalización de Sancti Spíritus (UTN SSP) se realizó un taller en cada provincia abordándose conceptos básicos, principales regulaciones y destacando la importancia del abordaje de esta temática para el desarrollo de sistemas alimentarios sostenibles. El principal objetivo de estos talleres fue sensibilizar a directivos/as locales y a los actores locales de las cadenas alimentarias que van a ser apoyadas con la Acción en los seis municipios beneficiarios. Participaron en estos encuentros un total de 96 personas (47% mujeres y 12% jóvenes). Como resultado se consolidó una comprensión inicial sobre la pertinencia de esta temática y se identificaron las necesidades de capacitación, bases para el diseño del proceso formativo dirigido a los actores locales.

Una vez concluidos los talleres de sensibilización, entre los meses de marzo y septiembre, se realizaron varios encuentros de trabajo para el **diseño del plan de formación sobre gestión de la calidad y la inocuidad** a desarrollarse con el apoyo de la Acción. A partir de las demandas de capacitación, los especialistas de la ONN, el CGDC, sus unidades territoriales (OTN VC y UTN SSP) y el equipo técnico de ALASS (IIFT y PNUD) realizaron un trabajo conjunto donde se socializó el listado de cursos y talleres sobre calidad e inocuidad que ofertan las unidades territoriales, se analizaron las demandas de capacitación identificadas y se alinearon con los intereses de la Acción, se identificaron los requisitos básicos de las personas que se formarían, se consensuaron las habilidades que debía desarrollar el programa formativo y se realizó el diseño metodológico y temático del curso. Como resultado se conformó un programa formativo en dos direcciones. En primer lugar, el programa comprende la formación de gestores/as de la calidad que se encargarán de promover la temática y cambios de prácticas a entidades que están siendo apoyadas en la implementación de iniciativas locales. En segundo lugar, se incluye un proceso de formación para actores de aquellos eslabones con mayores necesidades/oportunidades para la introducción de buenas prácticas para la agregación de valor. Este segundo componente será impartido por la unidades territoriales con roles de facilitación para los gestores formados.

En el mes de noviembre de 2022 se realizó en Villa Clara el primer **Curso de gestores de la calidad y la inocuidad de cadenas alimentarias**. Como resultado se formaron 31 gestores (35% mujeres y 32% jóvenes) para los tres municipios beneficiarios del proyecto en esa provincia. Se prevé realizar en diciembre un segundo curso para la formación de otros 20 gestores para los municipios de Sancti Spíritus. Estos gestores trabajarán con 12 entidades seleccionadas para diagnosticar las problemáticas existentes para la gestión de la calidad e inocuidad, elaborarán un plan de mejora y darán acompañamiento y seguimiento a su implementación. Estas acciones corresponderían a la actividad 4.2 de este Resultado.

Es importante destacar que el proceso formativo que se ha conformado y desarrollado con la Acción resulta innovador para el contexto cubano porque vincula a las instituciones nacionales y provinciales especializadas con actores locales encargados de transmitir conocimientos y prácticas a nivel de las entidades productivas (gestores/as). Además, incluye en su metodología procesos participativos y de construcción colectiva, incorporando aspectos de la educación popular. Es por ello que este programa formativo **ha sido incorporado al set de herramientas del eje de Calidad e inocuidad, pérdidas y desperdicios que se está conformando para la implementación de la Ley SSAN**. Esto facilitará una ampliación del marco de actuación de lo iniciado con ALASS con un escalamiento de la formación de gestores/as de calidad en los 169 municipios del país.

A continuación, se resumen los avances logrados en este resultado 4:

- ✓ 96 personas (47% mujeres y 12% jóvenes) han sido sensibilizadas en temas relacionados con la gestión de la calidad e inocuidad con el apoyo del CGDC, la ONN y sus instancias territoriales.
- ✓ Formados 31 gestores locales (35% mujeres y 32% jóvenes) para promover cambios de prácticas respecto a la gestión de la calidad y la inocuidad

#### 4. PROGRESO DE LAS METAS ESTABLECIDAS EN EL MARCO LÓGICO

En el epígrafe 3 se ha realizado referencia al avance de cada resultado y se han ido mostrando indicadores relevantes del avance alcanzado. Al cierre del periodo de este informe no se registran aun resultados a nivel de objetivo general y específico. A continuación, se muestra el avance acumulado que se ha logrado a nivel de los 4 resultados que aparecen en el marco lógico actual del proyecto, comparando la meta prevista con lo alcanzado.

<b>RESULTADO 1</b>	
<b>Metas previstas</b>	<b>Resultados alcanzados</b>
100 personas (desagregadas por sexo y edad) que fortalecen sus capacidades para diagnosticar situación y potencialidades para el autoabastecimiento sostenible, resiliente y con equidad	<b>CUMPLIDO:</b> 137 personas (64 mujeres y 8 jóvenes) de los municipios beneficiarios de ALASS y otras 800 personas (40% mujeres) han sido capacitadas con herramientas metodológicas para realizar diagnósticos con enfoque nutricional y proyectar sus propias estrategias de desarrollo para el AAM
6 planes de autoabastecimiento locales son participativamente actualizados y validados mediante un trabajo intersectorial e incorporando el enfoque de sistemas agroalimentarios sostenibles, resilientes y con equidad de género y generacional	<b>CUMPLIDO:</b> 6 diagnósticos locales AAM han sido realizados sobre la base del análisis de oferta-necesidad nutricional y del análisis estratégico desde el enfoque SASRE de factores internos y externos con incidencia en el autoabastecimiento
6 gobiernos locales validan el Plan de Autoabastecimiento actualizado y lo incorporan a las Estrategias de desarrollo territorial (EDM y EDP), en armonización con las prioridades territoriales	<b>CUMPLIDO:</b> 6 gobiernos locales han finalizado sus diagnósticos y proyecciones estratégicas para el AAM y validados con sus respectivos actores y cuentan con una caracterización de las tres cadenas priorizadas para fortalecer el AAM

<b>RESULTADO 2</b>	
<b>Metas previstas</b>	<b>Resultados alcanzados</b>
Volumen de producciones locales (primarias y procesadas) que se incrementan con acciones del proyecto (t)	Se registran impactos en la producciones agrícolas y ganaderas, obtenidos a partir del apoyo dado para la recuperación de las afectaciones de la COVID-19: 15,397.77 t de productos agrícolas y 84,7 t de carne de ganado menor.
50 entidades cooperativas y estatales fortalecen sus capacidades para contribuir de forma sostenible, resiliente y con equidad al autoabastecimiento	83 entidades ya han recibido apoyo para recuperar las capacidades afectadas por la COVID-19 y han obtenido resultados productivos relevantes. 42 entidades han recibido recursos para implementar las intervenciones locales que tributan a fortalecer el AAM.
100 personas (por roles en la cadena y desagregados por sexo y edad) fortalecen sus capacidades para contribuir al autoabastecimiento municipal	169 productores (de ellos 18 mujeres) se han beneficiado del fortalecimiento de capacidades para dar respuesta a las afectaciones de la COVID-19. Con las iniciativas locales que se están apoyando se deben generar beneficios para más de 2000 personas vinculadas a las cadenas que se apoyan.
Presencia de materia orgánica de los suelos en las entidades beneficiarias (%)	No se han podido realizar mediciones.
Superficie agrícola que se beneficia de un riego eficiente (ha)	Han sido identificadas las áreas donde se instalarán riego eficiente como parte de las 95 intervenciones locales. Se trabaja en los diseños técnicos para garantizar eficiencia energética y protección de los recursos naturales.
3 campañas divulgativas y/o de prácticas culinarias desarrolladas para promover una alimentación sana basada en producciones locales	Se ha iniciado en sinergia con UNICEF y con el apoyo del INHEM un estudio piloto en Yaguajay para determinar mensajes y grupos meta de las campañas
20 actores locales que fortalecen sus capacidades para monitorear el plan de autoabastecimiento municipal	Aún no se registran resultados. Se exploran alianzas para trabajar la temática en el 2023
6 gobiernos locales que fortalecen el sistema de monitoreo al PAM	

<b>RESULTADO 3</b>	
<b>Metas previstas</b>	<b>Resultados alcanzados</b>
Al menos 60 actores locales (desagregados por sexo y edad) fortalecen sus capacidades para conocer demandas de los mercados turísticos	80 personas (41% mujeres y 8 % jóvenes) han sido sensibilizados sobre la importancia y oportunidades de las producciones con valor agregado para los mercados turísticos y de exportación y 20 personas (30% mujeres) fortalecieron sus capacidades para formular propuestas de negocios para productos destinados al sector turístico.
30 actores locales cooperativos y estatales que fortalecen sus capacidades para ofertar alimentos primarios y con valor agregado al mercado turístico	Aún no se registran resultados. Se trabaja en la formulación de 5 negocios locales para producciones con valor agregado destinados al turismo.
Incremento en el # de contratos establecidos entre proveedores locales de alimentos y entidades turísticas de los territorios	
Volumen de producciones locales de alimentos (primarios y procesados) que se incrementan para satisfacer la demanda de los mercados turísticos en las zonas de intervención (t)	

<b>RESULTADO 4</b>	
<b>Metas previstas</b>	<b>Resultados alcanzados</b>
50 actores locales (desagregados por sexo y edad) son capacitados para implementar sistemas de gestión de la inocuidad y la calidad de los alimentos	Formados 31 gestores locales para la calidad e inocuidad de los alimentos en los 3 municipios de Villa Clara (35% mujeres y 32% jóvenes).
Entidades cooperativas y estatales mejoran prácticas y tecnologías para producir, procesar y comercializar productos de mayor calidad e inocuidad	Se han identificado 12 entidades en las que se iniciará un proceso de mejora con el apoyo de los gestores formados.
6 municipios que articulan los procesos de monitoreo y seguimiento a los sistemas de gestión de la calidad e inocuidad de los alimentos producidos y comercializados en el territorio	No se han iniciado las acciones.

## **5. GESTIÓN DEL PROYECTO**

Durante el periodo que se reporta la estructura de gestión del proyecto se ha continuado consolidando y se han puesto en funcionamiento diversas instancias que contiene la gestión de SAS Cuba y sus tres proyectos. En particular, se destaca un importante avance en el



fortalecimiento de mecanismos para una gestión más coordinada de todo el programa SAS-Cuba.

En el periodo que se reporta se han realizado dos Comités Operativos del proyecto ALASS (junio y septiembre 2022), un Comité de Gestión de SAS-Cuba (octubre 2022) y dos Juntas Directivas de SAS-Cuba (noviembre 2021 y noviembre 2022). Estos espacios han permitido realizar un monitoreo sistemático de las acciones y resultados, analizar temas estratégicos y consolidar la integración entre los tres proyectos que conforman el Programa. Es importante destacar que en estas instancias han participado los coordinadores provinciales de SAS-Cuba y, en el caso de la junta Directiva, han participado los intendentes de los 6 municipios beneficiarios y funcionarios de alto nivel del gobierno cubano.

Además, se han realizado otros importantes avances para mejorar la planificación e implementación de las actividades. El equipo de gestión de ALASS ha realizado reuniones mensuales para la elaboración del plan de trabajo y se han realizado este mismo tipo de intercambio con los tres proyectos de SAS-Cuba. Esto ha favorecido la organización en función de los resultados, la complementariedad y la conjunción de esfuerzos hacia resultados compartidos por los proyectos del Programa.

En estas reuniones se han identificado temas de trabajo comunes para los proyectos de SAS-Cuba y se han conformado grupos temáticos en temas clave como:

- Igualdad de Género
- Nutrición
- Apoyo a la implementación de la Ley SSAN
- Capacitaciones técnicas para los actores de las cadenas
- Apoyo a la comercialización

En estos equipos temáticos participan responsables de los proyectos de SAS-Cuba y se incorporan a las instituciones nacionales con las que se hace alianza para el desarrollo de estos temas. ALASS ha nombrado en su equipo de gestión a puntos focales de cada tema, quienes participan y ponen a disposición del grupo intereses, ideas y conceptualizaciones que el proyecto quiere trabajar. Estos espacios han permitido elaborar planes de acción conjuntos a partir de una conceptualización compartida entre las diferentes dimensiones que desde SAS Cuba abordan estos temas.

Por otra parte, es importante destacar que en este periodo también se realizó el 1er Encuentro de Coordinadores de SAS Cuba (julio 2022) con el objetivo de realizar un balance de los avances y desafíos del programa, favorecer la integración entre los diversos territorios y proyectos y fortalecer las capacidades de gestión basada en resultados de los equipos locales y nacionales. Para este último objetivo, el PNUD realizó una capacitación sobre gestión basada en resultados y se conformó una feria de resultados donde cada municipio preparó un stand con los avances alcanzados.

Aspecto muy importante del seguimiento en el 2022 se ha relacionado con los procesos de adquisiciones. Para ello se actualiza semanalmente la información sobre el estado de los recursos solicitados a partir de su conformación como módulos. Además, mensualmente se hace un intercambio con la importadora Cítricos Caribe para identificar retrasos y acordar acciones para dinamizar el avance.

## 6. SINERGIAS Y COMPLEMENTARIEDADES

Durante el periodo que reporta este informe se han continuado trabajando en sinergias y complementariedades con otros proyectos, iniciativas e instituciones. Se destacan, fundamentalmente, cuatro áreas de trabajo: sinergia y complementariedad con los proyectos de SAS-Cuba, trabajo conjunto con proyectos e instituciones vinculadas a la promoción del desarrollo local, inserción en acciones encaminadas a apoyar el desarrollo de las MIPYMES y vinculación al trabajo de los grupos técnicos asesores conformados para la implementación de la Ley SSAN.

Para continuar afianzando la sinergia y complementariedad con los dos proyectos POSAS y CONSAS implementados por el MINAG y FAO, que forman parte de SAS-CUBA, ALASS ha mantenido una sistemática participación en los mecanismos conformados para este fin (explicados en el epígrafe 4).

Respecto al trabajo conjunto con proyectos e instituciones dedicadas al fomento del desarrollo local y la descentralización de competencias hacia el nivel territorial, se destacan las sinergias con PADIT, CEDEL y CE-GESTA. La política de descentralización ha tomado fuerza en Cuba y se proyecta que la producción de alimentos será la primera competencia que se descentralizará, ubicando la responsabilidad en los gobiernos municipales. En ese caso, el nuevo enfoque y metodología que ha trabajado ALASS para el autoabastecimiento alimentario municipal en los 6 municipios beneficiarios puede ser una fuerte herramienta para favorecer esa descentralización de competencias con un enfoque nutricional y con una visión sistémica, sostenible e inclusiva.

PADIT, implementado por el PNUD y el MEP, ofrece una Plataforma de Desarrollo Integral Territorial para favorecer la gobernabilidad descentralizada de los municipios cubanos. La articulación de ALASS con PADIT se ha centrado en la utilización de esta plataforma para promover el nuevo enfoque que está trabajando el proyecto y favorecer su apropiación por los gobiernos locales de todos los municipios de Cuba. Es por ello que se realizó una capacitación sobre el nuevo enfoque para el AAM a todos los coordinadores de PADIT y se está explorando con la coordinación nacional un trabajo conjunto para los mecanismos de monitoreo de la seguridad alimentaria en los gobiernos locales.

Un trabajo similar se ha realizado con CEDEL y CE-GESTA. Estas instituciones tienen como objetivo fortalecer las capacidades de los gobiernos locales para gestionar el desarrollo municipal y les ofrecen acompañamiento para la generación de políticas locales y prácticas descentralizadas relacionadas con sus estrategias de desarrollo municipal. ALASS ha aprovechado los espacios de capacitación que estas instituciones han realizado para municipios que no son beneficiarios de esta Acción para favorecer la formación de capacidades para gestionar los sistemas alimentarios locales. Esta sinergia ha permitido extender la formación de capacidades a 44 municipios del país (como se reporta en el Resultado 1).

El apoyo a las MIPYMES es otro tema de relevancia para el trabajo en sinergia con otras iniciativas. Son un nuevo actor económico para el contexto cubano y requieren apoyo para su desarrollo. ALASS promovió la participación del MINAG en un intercambio promovido por el MEP con expertos del Centro Regional del PNUD para este tema y también se ha sumado al trabajo que hará el proyecto CIFFRAS para fortalecer capacidades de MIPYMES que pueden vincularse a las cadenas alimentarias locales que ALASS fortalece en los 6 municipios beneficiarios. 8 cooperativas y 8 MIPYMES de los sistemas alimentarios municipales de los municipios donde interviene ALASS han sido identificados para ser capacitados en gestión empresarial con la asistencia técnica que CEPAL brindará a través de ese proyecto que implementa junto a PNUD.

Por último, se vuelve a destacar el trabajo conjunto realizado con los Grupos Técnicos Asesores de los ejes de Sistemas Alimentarios Locales y Gestión de la Calidad e Inocuidad que se han conformado para la implementación de la Ley SSAN, ya explicado en los epígrafes anteriores. ALASS ha puesto a disposición de estos grupos sus experiencias, metodologías y aprendizajes, generándose una importante contribución a herramientas que se están aplicando de forma generalizada en todo el país.

Un aspecto pendiente para seguir trabajando son los indicadores para medir la seguridad alimentaria con el proyecto SIGISAN. En el próximo periodo debe retomarse esta alianza, para lo cual se prevé un trabajo conjunto como programa SAS-Cuba y con el MEP.

## **7. COMUNICACIÓN Y VISIBILIDAD**

Las acciones de comunicación y visibilidad en este periodo han estado encaminadas a contribuir a la visibilidad conjunta del programa SAS-Cuba, divulgar el enfoque innovador que se está proponiendo para el AAM y reforzar la divulgación de las acciones y resultados de la acción mediante las redes sociales, medios de prensa locales y nacionales.

Las acciones de comunicación y visibilidad del Programa SAS-Cuba han estado en correspondencia con la estrategia aprobada. Destaca la consolidación de la identidad visual de cada uno de los tres componentes: POSAS, ALASS y CONSAS, pero también como Programa en su conjunto, a modo de reforzar el proceso de integración entre estos tres proyectos.

Para dar a conocer el Programa y el nuevo enfoque que aborda se imprimió el folleto “Repensar de forma innovadora el autoabastecimiento alimentario municipal. Contribución del enfoque de Sistemas Agroalimentarios Sostenibles Resilientes y con Equidad promovido por SAS-Cuba”. 500 ejemplares fueron distribuidos a decisores y actores involucrados en el AAM, como ya se mencionó en el reporte de los logros del Resultado 1 y una versión digital se ha colocado en el sitio web del PNUD <https://www.undp.org/es/cuba/publicaciones/repensar-de-forma-innovadora-el-autoabastecimiento-alimentario-municipal>, como se refirió en el Resultado 1.

El semanario digital Opciones hizo eco del Programa y sus proyectos mediante el artículo “Apuestas por una agricultura sostenible y resiliente” (15 diciembre 2021) <http://www.opciones.cu/cuba/2021-12-15/apuestas-por-una-agricultura-sostenible-y-resiliente>.

Específicamente, durante este período, la experiencia de ALASS ha sido presentada en diversos espacios de socialización y gestión del conocimiento, en Cuba y en otros países, tal como se ha hecho referencia en este informe como parte de los intercambios de experiencias y aprendizajes y con la participación en eventos científicos.

Por otra parte, el enfoque innovador de la Acción, sus objetivos, resultados previstos e información general del proyecto aparece recogida en un tríptico, con 500 ejemplares publicados. Su entrega se efectúa a directivos, actores locales y beneficiarios de ALASS, pero también a públicos más amplios: asistentes a encuentros, talleres, cursos, intercambios que se organizan por el proyecto, el sector de la agricultura, el PNUD y/o el Sistema de Naciones Unidas en Cuba, en torno a la temática de la soberanía y seguridad alimentaria.

Menciones al proyecto y el alcance que este tiene también fueron hechas en notas de prensa y páginas web.

- Sitio web del MINAG “Proyectos construyen pautas hacia sistemas alimentarios sostenibles, resilientes y con equidad” (28 marzo 2022)

[https://www.gaf.minag.cu/es/news\\_single/proyectos-construyen-pautas-hacia-sistema-alimentarios-sostenibles-resilientes-y-con-equidad/](https://www.gaf.minag.cu/es/news_single/proyectos-construyen-pautas-hacia-sistema-alimentarios-sostenibles-resilientes-y-con-equidad/);

- Perfil de twitter de PNUD Cuba “¿Conoces ALASS?” (12 abril 2022) <https://twitter.com/pnudcuba/status/1513894723982868481> y sitio web del PNUD “ALASS para repensar el autoabastecimiento de alimentos” (24 mayo 2022) <https://www.undp.org/es/cuba/news/lass-para-repensar-el-autoabastecimiento-de-alimentos>;
- Prensa Latina “Consideran autoabastecimiento alimentario municipal como estrategia en Cuba” (25 mayo 2022) <https://www.prensa-latina.cu/2022/05/25/consideran-autoabastecimiento-municipal-como-estrategia-en-cuba>;
- Semanario digital Opciones “ALASS, para que la agricultura de seis municipios vuele” (1 junio 2022) <file:///Z:/00-1%20ALASS/07%20COMUNICACI%C3%93N%20Y%20VISIBILIDAD/2022/NOTICIAS%20Taller%20Socializacion%20Metodologias%20ALASS%2005.2022/OpcionesWeb.html>;
- Noticias cubanas “Proyecto potencia producción con enfoque nutricional e integralidad” (4 junio 2022) <https://noticiascubanas.com/categoria/proyecto-lass/>;
- Inter Press Service (IPS) en Cuba “Proyecto potencia producción con enfoque nutricional e integralidad” (4 julio 2022) <file:///Z:/00-1%20ALASS/07%20COMUNICACI%C3%93N%20Y%20VISIBILIDAD/2022/NOTICIAS%20Taller%20Socializacion%20Metodologias%20ALASS%2005.2022/Proyecto%20potencia%20producci%C3%B3n%20con%20enfoque%20nutricional%20e%20integralidad%20-%20IPS%20Cuba.html> .

El taller nacional Pensar y actuar de forma innovadora el Autoabastecimiento Alimentario Municipal, realizado en mayo de 2022, tuvo gran cobertura. Se presentaron materiales audiovisuales en dos espacios informativos de gran audiencia de la TV Nacional: en Cubavisión Internacional bajo la noticia “Cuba debate sobre soberanía y seguridad alimentaria en el autoabastecimiento municipal” (26 mayo 2022) y en Canal Caribe “Unión Europea y Cuba estrechan lazos en materia alimentaria” (28 mayo 2022).

Artículos sobre este evento se publicaron en diversas plataformas digitales:

- Portal digital de la emisora Radio Reloj “La producción de alimentos a debate” (24 mayo 2022) <https://www.radioreloj.cu/noticias-radio-reloj/economia/la-produccion-de-alimentos-a-debate/>;
- Sitio digital de Prensa Latina “Cuba con enfoque innovador en soberanía alimentaria” (25 mayo 2022) <https://www.prensa-latina.cu/2022/05/25/cuba-con-enfoque-innovador-en-soberania-alimentaria>;
- Sitio digital del periódico Trabajadores “Se inicia taller nacional de autoabastecimiento local” (25 mayo 2022) <file:///Z:/00-1%20ALASS/07%20COMUNICACI%C3%93N%20Y%20VISIBILIDAD/2022/NOTICIAS%20Taller%20Socializacion%20Metodologias%20ALASS%2005.2022/taller%20nacional%20ALASS%20metologia%20de%20autoabastecimiento%20local%20%E2%80%A2%20Trabajadores.html>;
- Sitio web del MINAG “Proyecto ALASS por la soberanía alimentaria” (27 mayo 2022) <file:///Z:/00-1%20ALASS/07%20COMUNICACI%C3%93N%20Y%20VISIBILIDAD/2022/NOTICIAS%20Taller>

[er%20Socializacion%20Metodologias%20ALASS%2005.2022/Proyecto%20ALASS%20por%20la%20soberan%C3%ADa%20alimentaria%20cubana%20Ministerio%20de%20la%20Agricultura%20de%20Cuba.html](https://www.tribuna.cu/cuba/2021-11-16/proyectos-construyen-pautas-hacia-sistema-alimentarios-sostenibles-resilientes-y-con-equidad);

- Sitio digital del periódico Tribuna de La Habana “Proyecto da luces sobre enfoque basado en la nutrición y la integralidad” (30 mayo 2022) [file:///Z:/00-1%20ALASS/07%20COMUNICACION%20N%20Y%20VISIBILIDAD/2022/NOTICIAS%20Taller%20Socializacion%20Metodologias%20ALASS%2005.2022/Tribuna%20de%20La%20Habana%20Taller%20ALASS%20Socializacion%20metodologias.html](https://www.tribuna.cu/cuba/2021-11-16/proyectos-construyen-pautas-hacia-sistema-alimentarios-sostenibles-resilientes-y-con-equidad)

Los medios de prensa locales y nacionales también han reportado noticias sobre acciones específicas de ALASS y su repercusión a nivel municipal:

- Tribuna de La Habana “Proyectos construyen pautas hacia sistema alimentarios sostenibles, resilientes y con equidad” (16 noviembre 2021) <http://www.tribuna.cu/cuba/2021-11-16/proyectos-construyen-pautas-hacia-sistema-alimentarios-sostenibles-resilientes-y-con-equidad>;
- Blog Soy quien soy, periodista del periódico Vanguardia “Gestión de la calidad e inocuidad en cadenas agroalimentarias sustentaron el diálogo en Villa Clara” (31 marzo 2022) <http://soyquiensoy.blogia.com/2022/033101-gestion-de-la-calidad-e-inocuidad-en-cadenas-agroalimentarias-sustentaron-el-dia.php>;
- Noticiero Al Mediodía de Cubavisión “Beneficios del proyecto de cooperación internacional ALASS” (14 noviembre 2022) <https://www.youtube.com/watch?v=8byW3GZVLyU>;
- Emisora radial CMHW “Afianzó proyecto ALASS su desarrollo en Placetas durante el 2022” (24 noviembre 2022) <https://www.cmhw.cu/villa-clara/afianzo-proyecto-lass-su-desarrollo-en-placetas-durante-el-2022>

Otra vía de dar promoción al proyecto y sus resultados productivos ha sido mediante la realización de diversas ferias expositivas y comerciales en los 6 municipios beneficiarios. Destacan las realizadas por la celebración del Día Mundial de la Alimentación.

También destacan las publicaciones en los perfiles de las redes sociales de integrantes de los equipos de coordinación del proyecto a nivel local y de las personas beneficiarias de ALASS.

Para contribuir a la mayor visibilidad y reconocimiento de ALASS se han impreso y distribuido, principalmente a los actores locales, materiales identificativos y promocionales en diversos soportes con la identidad del proyecto, sus implementadores y donantes y se han realizado acciones y productos para identificar con la identidad visual de ALASS y SAS Cuba a las entidades beneficiarias y las oficinas de gestión a nivel local y nacional. En el anexo 1 de este informe pueden verse ejemplos de los productos referidos.

## **8. EJECUCIÓN FINANCIERA**

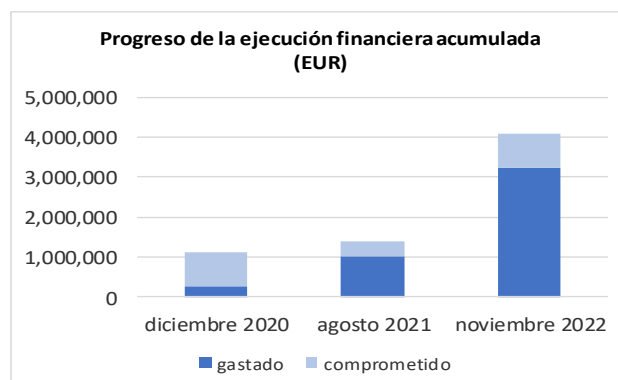
Al cierre del 30 de noviembre de 2022 la Acción muestra una implementación (gastado + comprometido) de 4,080,605 EUR. Esto representa el 84,5 % de monto recibido y el 30,4 % del presupuesto total asignado, como muestra el informe financiero (Anexo III).

Este nivel de ejecución permite realizar la solicitud del tercer desembolso por un valor de 4,776,991 EUR (ver anexo V), en correspondencia con el calendario de pagos establecido en el apéndice 2 al Acuerdo de Contribución, firmado en noviembre de 2021:

- Del primer desembolso (2,276,015 EUR) se ha gastado el 100%

- Del segundo desembolso (2,543,988 EUR) se han gastado 962,538 EUR, que representa el 39 % del desembolso, y se han comprometidos otros 842,052 EUR, que representan el 33 % del desembolso, para una implementación total (gastado + comprometido) del segundo desembolso del 71%.

Como puede apreciarse en el gráfico, a pesar de las condiciones adversas del contexto internacional y nacional, en el 2022 se ha logrado una aceleración del ritmo de la ejecución financiera, lo que muestra el esfuerzo conjunto realizado por el MINAG y el PNUD.



## 9. DIFICULTADES Y ATRASOS

Durante el 2022 la implementación de la Acción se enfrentó a importantes desafíos. Aunque la situación global con la pandemia COVID-19 mejoró y el país retornó a una nueva normalidad, la situación internacional y nacional aun mostró las consecuencias de esta pandemia reflejando incrementos en los precios internacionales y sendos procesos inflacionarios por un desbalance a nivel global entre la demanda acumulada y la disminución de las capacidades de los oferentes. Esta situación se agudizó por la guerra entre Rusia y Ucrania y, para Cuba, también se recrudeció el bloqueo de Estados Unidos. En este contexto la importación de equipos e insumos para apoyar las iniciativas locales ha requerido un importante esfuerzo y, aunque se logró avanzar considerablemente teniendo en cuenta las limitaciones existentes, aun se reflejan atrasos en este aspecto en la ejecución del proyecto. También debe considerarse que Cuba se encuentra realizando un reordenamiento de su economía que ha motivado también una fuerte inflación y, además, se han dado crisis intermitentes de disponibilidad de combustible, que también han impactado en el atraso de algunas de las acciones previstas.

Esta situación también ha generado problemas con los fondos disponibles para la implementación de la Acción. El incremento de los precios internacionales de los insumos y equipos agrícolas y de las navieras y de los costos nacionales de los servicios por el proceso inflacionario, unido al deterioro del EUR frente al dólar han implicado por una parte una disminución de la disponibilidad de USD (tasa de cambio del 2do desembolso) y gastos mayores a los previstos.

El monitoreo ROM identificó el riesgo de que el tiempo disponible hasta el 2025 y el incremento en algunos costos sean una limitación para el logro de los resultados esperados. Estos aspectos deberán monitorearse de cerca en conjunto con la DUE para implementar medidas de mitigación.

Teniendo en cuenta los retrasos y la subida de precios de los insumos y equipos agrícolas, los territorios han ajustado sus metas y ya se cuenta con toda la información para presentar en el mes de enero del 2023 una nueva propuesta de marco lógico para la Acción, que toma en cuenta las sugerencias del ROM y los análisis realizados a nivel territorial y nacional para medir el progreso del proyecto. En esta propuesta se completan las líneas de base para cada indicador, pero también se hacen ajustes en la definición de algunos indicadores y en su ubicación en el nivel de resultado que corresponde para mejorar la coherencia de esta herramienta.

## **10. LECCIONES APRENDIDAS**

- La transformación de los sistemas alimentarios locales requiere un fuerte liderazgo de los gobiernos locales y una descentralización de competencias a su favor.
- El apoyo al sector cooperativo es crucial para estimular la producción local de alimentos en Cuba, pero también se requiere fortalecer al sector estatal y al privado para promover relaciones complementarias y mejor articulación público-privada.
- Existe una amplia demanda del sector turístico para las producciones locales y un amplio interés de los productores para atender a esa demanda. Sin embargo, se requiere apoyar la modernización tecnológica para agregar valor a las producciones primarias.
- Las capacidades locales y nacionales para formular intervenciones con enfoque de género en el sector agroalimentario deben fortalecerse. Estos procesos requieren aun un fuerte acompañamiento técnico.
- Existe un fuerte potencial local para incorporar a las mujeres en el sector productivo, pero se debe trabajar con énfasis en la creación de empleos no tradicionales y en sistemas de pagos que favorezcan el empoderamiento económico.
- Los procesos de adquisiciones enfrentan importantes desafíos y requieren un monitoreo estricto a nivel nacional.
- La implementación de la Ley SSAN ha ofrecido la oportunidad para el escalamiento de las metodologías y aprendizajes logrados con la Acción.
- El abordaje exitoso de varios de los componentes que contiene la Acción requiere de construcción de alianzas con instituciones locales y nacionales y el intercambio con experiencias fuera de Cuba.

## **11. PLAN INDICATIVO DE LAS ACTIVIDADES POR FASES Y AÑOS**

En el próximo año de implementación la Acción deberá continuar trabajando en los cuatro resultados del proyecto. Aprovechando la oportunidad de escalamiento que ofrece el proceso de implementación de la Ley SSAN, se prevé continuar el fortalecimiento de capacidades para gestionar sistemas alimentarios locales sistematizando lo que se ha realizado en los 6 municipios beneficiarios de ALASS y favoreciendo la extensión de la metodología a otros municipios del país, como parte del resultado 1. Respecto a las capacidades locales, que se incluyen en el resultado 2, se trabajará en la implementación de capacitaciones técnicas y gerenciales para los actores locales que serán beneficiados con la implementación de intervenciones locales y se debe acelerar la compra de equipos e insumos para apoyar a esas iniciativas. También se espera iniciar las acciones de educación nutricional y construir alianzas y sistemas de indicadores para el monitoreo del AAM. Otro trabajo intenso estará centrado en apoyar la implementación de las iniciativas con medidas afirmativas de género que requiere capacitaciones y compra de equipos e insumos. También, como parte del resultado 3 se apoyará la implementación de las iniciativas locales que producirán alimentos para el turismo y, en relación con resultado 4, se debe culminar el programa formativo sobre gestión de la calidad y la inocuidad, impulsar el cambio de prácticas en las entidades seleccionadas e iniciar el fortalecimiento de los gobiernos locales para gestionar la calidad y la inocuidad.

A continuación, se presenta el plan de trabajo indicativo. Con el uso de intensidades de grises se muestra donde se centrarán los mayores esfuerzos del 2023 y los años siguientes. Por el retraso que se ha acumulado, en especial en las acciones relacionadas con importaciones, muchas de las actividades deberán extender su implementación hasta el último año.

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
1.1 Fortalecer las capacidades de los actores nacionales y locales sobre el enfoque SASRE para enriquecer los diagnósticos territoriales a partir de las potencialidades, vulnerabilidades y brechas para lograr el autoabastecimiento alimentario.							
1.2 Actualizar los PAM de cada municipio e identificar las brechas y cadenas productivas prioritarias para ser apoyadas por el proyecto, estableciéndose líneas de bases y metas relevantes							
2.1 Desarrollar capacidades en actores (mujeres y hombres) nacionales y locales para la implementación del PAM sobre la base de una producción de alimentos sostenibles, diversificada, resiliente y con equidad de género y generacional							
2.2 Proveer equipos e insumos a cooperativas y entidades prestadoras de servicios para mejorar la producción, procesamiento, conservación, comercialización de alimentos sanos e inocuos							
2.3 Promover hábitos de consumo más saludables mediante formación, comunicación y divulgación, focalizando sobre variedades y productos locales							
2.4 Fortalecer el sistema de monitoreo y evaluación para el PAM a nivel local							
2.5 Implementar iniciativas demostrativas dirigidas a fortalecer la equidad de género y generacional del PAM y a potenciar el empoderamiento de mujeres y jóvenes para hacer más efectiva su contribución al autoabastecimiento							
3.1 Implementar un programa de fortalecimiento de capacidades para realizar estudios de mercado que se orienten a la satisfacción de la demanda del sector turístico local a través de la promoción y comercialización de variedades y productos locales de forma sostenible y resiliente							
3.2 Mejorar las capacidades de productoras/es y de entidades locales proveedoras de servicios agropecuarios para la satisfacción de la demanda del sector turístico local, añadiendo valor agregado a la producción de forma sostenible, resiliente y con equidad							
3.3 Apoyar la aplicación de mecanismos de contratación entre cooperativas y/o entidades locales proveedoras de servicios agropecuarios con entidades prestadoras de servicios turísticos							
4.1 Implementar un programa de capacitación sobre sistema de gestión de la inocuidad y calidad para la producción, procesamiento, conservación y comercialización de alimentos							
4.2 Apoyar la implementación de mejores prácticas y tecnologías que conduzcan a la producción, beneficio, procesamiento, y comercialización de alimentos sanos, nutritivos e inocuos							
4.3 Articular los procesos de monitoreo y evaluación de los sistemas de gestión de la calidad y la inocuidad en las cadenas productivas seleccionadas.							



## **12. ANEXOS**

Anexo 1. Ejemplos de productos de comunicación y visibilidad

Anexo III. Ejecución financiera.

Anexo V. Solicitud del 3er desembolso

Anexo VII. Declaración de Fiabilidad